

## שופרסל בע"מ ("החברה")

דוח מידי **משלים** בהתאם לתקנות ניירות ערך (עסקה בין חברה לבין בעל שליטה בה), התשס"א-2001 ("תקנות בעלי שליטה"), חוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות") ותקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970 ("תקנות דוחות תקופתיים ומידיים") ("הדוח"), בדבר כינוסה של אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות של החברה ("האסיפה הכללית"), שתיערך ביום ב', 14 בדצמבר 2015, בשעה 17:00 במשרדי קבוצת אי די בי, מרכז עזריאלי 3, המגדל המשולש, קומה 41, תל-אביב, לשם דיון וקבלת ההחלטות שעל סדר היום כמפורט להלן:

### א. הנושאים שעל סדר היום:

1. **נושא מס' 1** – תיקון מדיניות התגמול של החברה.
2. **נושא מס' 2** – אישור הקצאת 1,800,000 אופציות של החברה (לא רשומות למסחר) למר איציק אברכהן, מנכ"ל החברה.

### ב. פרטים הנדרשים בקשר לנושא מספר 1 שעל סדר היום בהתאם לתקנות בעלי שליטה:

#### תיאור תמציתי של נושא מספר 1 על סדר היום ותנאיו העיקריים

ביום 10 בספטמבר 2013 אישרה האסיפה הכללית של החברה את מדיניות התגמול של החברה ("מדיניות התגמול"). במהלך הזמן שחלף מאז אימוץ מדיניות התגמול, התגלה צורך להתאים ולתקן את מדיניות התגמול בעיקר בכל הקשור לתנאים למענקים לנושאי משרה בחברה, ועל-כן מוצע לאשר שני תיקונים במדיניות התגמול. האחד, תיקון תנאי הסף במדיניות התגמול ביחס למתן מענק שנתי לנושאי משרה בחברה כך שבמקום תנאי הסף הקיים כיום במדיניות התגמול של שיעור רווח תפעולי של 2.75%, יבוא תנאי סף של רווח תפעולי שנתי בסכום של לפחות 200 מיליון ש"ח. השני, תיקון מדיניות התגמול כך שהאורגנים המוסמכים של החברה יהיו רשאים להעניק לנושא משרה מענק מיוחד בשל תרומה מיוחדת של נושא המשרה לפעילות החברה, בכפוף לכך שהמענק המיוחד (יחד עם המענק בגין רכיב "הערכת המנהל" שבמענק השנתי המפורט במדיניות התגמול, ככל שאותו נושא משרה גם זכאי לו) לא יעלה בשנה קלנדארית על 3 משכורות של אותו נושא משרה. כן מוצע לתקן ולהבהיר במדיניות התגמול כי בדיקת תנאי הסף וכן תקציב המענק השנתי הינם לפני המענקים לנושאי המשרה ובניטרול הוצאה שרשמה החברה בגין אופציות שיוקצו לנושאי משרה, ככל שיוקצו. מוצע, כי המדיניות המתוקנת כאמור תעמוד בתוקפה עד סוף שנת 2016 וכי התיקונים האמורים יחולו גם לגבי מענקים בגין שנת 2015. לפרטים נוספים, ראה סעיף 1.1 לדוח.

#### בעלי השליטה שיש להם עניין אישי באישור החלטה מספר 1 שעל סדר היום ומהות עניינם האישי:

חברת השקעות דיסקונט בע"מ ("דיסק"ש"), בעלת השליטה בחברה, הינה בעלת עניין אישי בהחלטה מספר 1 שעל סדר היום כיוון שהיא שולטת גם בחברה לנכסים ולבנין בע"מ ("נכסים ובנין") בה מועסק מר ביסקר (במקביל להעסקתו בחברה) כיו"ר הדירקטוריון בהיקף של 75% משרה. לפיכך, תיקון מדיניות התגמול של החברה באופן המוצע בדוח זה (ואשר חל גם ביחס לתגמול הקיים של מר ביסקר כמפורט בדוח) עשוי להיחשב כעסקה אשר לבעל השליטה בחברה יש בה עניין אישי.

למיטב ידיעת החברה, מי שעשויים להיחשב כבעלי שליטה בחברה, כמשמעות המונח "שליטה" בסעיף 268 לחוק החברות, הינם: (1) דסק"ש, כאמור לעיל; (2) אי די בי חברה לפתוח בע"מ ("אי די בי פתוח"), בעלת השליטה בדסק"ש; ו-(3) אדוארדו אלשטיין, בעל השליטה באי די בי פתוח, ותאגידים בשליטתו המפורטת בספח ב' לדוח זה. בנוסף, מר אדוארדו אלשטיין עשוי להיחשב כבעל עניין אישי באישור החלטה מספר 1 שעל סדר היום גם בשל כהונתו ו/או כהונת קרוביו כדירקטורים בדסק"ש ו/או באי די בי פתוח. כל מניות החברה שתחזקנה במועד הקובע על-ידי חברות השלטות, במישרין או בעקיפין, על-ידי בעל שליטה בחברה, לרבות מניות החברה המוחזקות על-ידי כלל החזקות עסקי ביטוח בע"מ, תיחשבה כמוחזקות על-ידי בעל עניין אישי באישור החלטה מספר 1 שעל סדר היום.

#### שמות הדירקטורים שיש להם עניין אישי בהחלטה מספר 1 שעל סדר היום ומהות עניינם האישי:

מר רפי ביסקר הינו בעל עניין אישי באישור החלטה מספר 1 שעל סדר היום בשל השפעת תיקון מדיניות התגמול על תנאי כהונתו והעסקתו של מר ביסקר בחברה. חיים גבריאלי עשוי להיחשב כבעל עניין אישי באישור החלטה מספר 1 שעל סדר היום בשל כך שהוא מועסק כמנכ"ל אי די בי פתוח, לה יש עניין אישי בעסקה. מר עמירם אראל עשוי להיחשב כבעל עניין אישי באישור החלטה מספר 1 שעל סדר היום בשל כהונתו כדירקטור בחברות אחרות מקבוצת אי די בי. יעקב פישר עשוי להיחשב כבעל עניין אישי באישור החלטה מספר 1 שעל סדר היום בשל היותו בעל שליטה בקבוצת ברונפמן-פישר (המחזיקה כ-19% מהון המניות של החברה) אשר בינה לבין דסק"ש, לה קיים עניין אישי בעסקה, קיים הסכם בעלי מניות. רון הדסי עשוי להיחשב כבעל עניין אישי באישור החלטה מספר 1 שעל סדר היום בשל היותו נושא משרה/מועסק בקבוצת ברונפמן-פישר.

#### מקום כינוס האסיפה הכללית ומועד; מנין חוקי:

האסיפה הכללית תתכנס ביום ב', 14 בדצמבר 2015, בשעה 17:00 במשרדי קבוצת אי די בי, מרכז עזריאלי 3, המגדל המשולש, קומה 41, תל-אביב. באסיפה הכללית יתהווה מנין חוקי בשעה שיהיו נוכחים, בעצמם או על-ידי שלוח, שני בעלי מניות שלהם 33% לפחות מזכויות ההצבעה, תוך מחצית השעה מן המועד שנקבע לפתיחת האסיפה. לא נכח מנין חוקי באסיפה הכללית בתום מחצית השעה מהמועד שנקבע לתחילת האסיפה, תידחה האסיפה הכללית ליום ב', 21 בדצמבר 2015, לאותה שעה ולאותו מקום ("האסיפה הנדחית"). באסיפה נדחית יתהווה מנין חוקי בשעה שיהיו נוכחים בפתיחת האסיפה, בעצמם או על-ידי שלוח, שני בעלי מניות שלהם 33% לפחות מזכויות ההצבעה, תוך מחצית השעה מן המועד שנקבע לתחילת האסיפה הנדחית. לא נכח מנין חוקי כאמור באסיפה הנדחית, תבוטל האסיפה.

#### הרוב הנדרש:

הרוב הנדרש לקבלת ההחלטה המוצעת בנושא מספר 1 שעל סדר היום הינו רוב רגיל מכלל קולות בעלי המניות הנוכחים באסיפה הכללית הרשאים להצביע והצביעו בה, מבלי להביא בחשבון את קולות הנמנעים, ובלבד שיתקיים אחד מאלה: (א) במנין קולות הרוב באסיפה הכללית ייכללו רוב מכלל קולות בעלי המניות שאינם בעלי שליטה או בעלי עניין אישי בקבלת ההחלטה המוצעת, המשתתפים בהצבעה; במנין כלל הקולות של בעלי המניות האמורים לא יובאו בחשבון קולות הנמנעים; או- (ב) סך קולות המתנגדים מקרב בעלי המניות האמורים בפסקת משנה (א) לעיל לא יעלה על שיעור של שני אחוזים (2%) מכלל זכויות ההצבעה בחברה.

#### זכאות להצביע; המועד הקובע:

המועד הקובע את הזכאות להשתתף ולהצביע באסיפה הכללית לפי סעיף 182 לחוק החברות ותקנה 3 לתקנות החברות (הצבעה בכתב והודעות עמדה), התשס"ו-2005, הינו יום א', 15 בנובמבר 2015 ("המועד הקובע").

בעל מניה זכאי להצביע באסיפה בעצמו, באמצעות בא-כוח, ובאמצעות כתב הצבעה כמשמעותו בסעיף 87 לחוק החברות ביחס להחלטות שעל סדר היום ושנוסחו בצורה לוחית אסיפה זה ("כתב הצבעה"). בנוסף, בעל מניה לפי סעיף 1(1)177 לחוק החברות (קרי- מי שלזכותו רשומה אצל חבר בורסה מניה ואותה מניה נכללת בין המניות הרשומות במרשם בעלי המניות על-שם חברה לרישומים) ("בעל מניות לא רשום") זכאי גם להצביע באמצעות כתב הצבעה אלקטרוני שיועבר לחברה במערכת ההצבעה האלקטרונית הפועלת לפי סימן ב' לפרק ז' לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ("הצבעה אלקטרונית"), "מערכת ההצבעה האלקטרונית" ו- "כתב הצבעה אלקטרוני", בהתאמה. הצבעה באמצעות כתב הצבעה אלקטרוני תתאפשר עד ששעות לפני מועד כינוס האסיפה הכללית.

בעל מניה רשאי למנות בא כוח להצביע במקומו, אשר אינו חייב להיות בעל מניה בחברה. המסמך הממנה בא כוח להצבעה יערך בכתב ("כתב המינוי") ויחתם על-ידי הממנה, ואם הממנה הוא תאגיד, יחתם כתב המינוי בדרך המחייבת את התאגיד. מזכיר החברה רשאי לדרוש כי ימסר לחברה לפני כינוס האסיפה, אישור בכתב, להנחת דעתו, בדבר זהות החותם, ואם הממנה הוא תאגיד, גם בדבר סמכותם של החותמים לחייב את התאגיד כתב המינוי או העתק מתאים הימנו, להנחת דעתו של הדירקטוריון, יופקד במשרד הרשום של החברה לפחות ארבעים ושמונה (48) שעות לפני תחילת האסיפה או האסיפה הנדחית, לפי העניין, שבה מתכוון בא הכוח להצביע על יסוד אותו כתב מינוי. על אף האמור לעיל, יושב ראש האסיפה רשאי, לפי שיקול דעתו, לקבל כתב מינוי כאמור, גם לאחר המועד האמור, אם מצא זאת לראוי, לפי שיקול דעתו. לא התקבל כתב המינוי כאמור בתקנה זו לעיל, לא יהיה לו תוקף באותה אסיפה. כתב המינוי יציין את מספר המניות שבגינו הוא ניתן. כתב מינוי יהיה תקף גם לגבי כל אסיפה נדחית של אסיפה שאלה מתייחס כתב המינוי, ובלבד שלא צוין אחרת בכתב המינוי.

בעל מניות לא רשום יהיה זכאי להשתתף באסיפה הכללית רק אם ימציא לחברה, לפני האסיפה הכללית, אישור מקורי מאת חבר הבורסה אשר אצלו רשומה זכותו למניה, בדבר בעלותו במניות החברה במועד הקובע, בהתאם לטופס שבתוספת לתקנות החברות (הוכחת בעלות במניה לצורך הצבעה באסיפה כללית), התשי"ס-2000 ("אישור הבעלות") או לחלופין אם ישלח לחברה אישור בעלות באמצעות מערכת ההצבעה האלקטרונית. בעל מניות לא רשום, זכאי לקבל את אישור הבעלות מחבר הבורסה שבאמצעותו הוא מחזיק את מניותיו, בסניף של חבר הבורסה או בדואר אל מענו תמורת דמי משלוח בלבד, אם ביקש זאת, ובלבד שבקשה לעניין זה תינתן מראש לחשבון ניירות ערך מסוים. כן, בעל מניות לא רשום רשאי להורות שאישור הבעלות שלו יועבר לחברה באמצעות מערכת ההצבעה האלקטרונית.

בעל מניות רשאי להצביע באסיפה הכללית לאישור ההחלטות שעל סדר היום גם באמצעות כתב ההצבעה. הצבעה בכתב תיעשה באמצעות חלקו השני של כתב ההצבעה, המצורף לדוח זה. ניתן לעיין בכתב ההצבעה ובהודעות העמדה כמשמעותן בסעיף 88 לחוק החברות, ככל שניתנו, באתר ההפצה של רשות ניירות ערך, בכתובת: <http://www.magna.isa.gov.il> ("אתר ההפצה") ובאתר האינטרנט של הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ, בכתובת: <http://maya.tase.co.il> ("אתר הבורסה"). כל בעל מניות רשאי לפנות ישירות לחברה ולקבל ממנה את נוסח כתב ההצבעה והודעות העמדה (ככל שתינתנה). חבר בורסה ישלח, בלא תמורה, בדואר אלקטרוני, קישורית לנוסח כתב ההצבעה והודעות העמדה (ככל שתינתנה), באתר ההפצה, לכל בעל מניות של החברה שאיננו רשום במרשם בעלי המניות של החברה ואשר מניותיו רשומות אצל אותו חבר בורסה, אלא אם כן הודיע בעל המניות כי אינו מעוניין בכך או כי הוא מעוניין לקבל כתבי הצבעה בדואר תמורת תשלום דמי משלוח, ובלבד שההודעה ניתנה לגבי חשבון ניירות ערך מסוים ובמועד קודם למועד הקובע. את כתב ההצבעה והמסמכים שיש לצרף אליו כמפורט בכתב ההצבעה, יש להמציא למשרדי החברה (לרבות באמצעות דואר רשום) בצירוף אישור הבעלות (וביחס לבעל מניות רשום - בצירוף צילום תעודת זהות, דרכון או תעודת התאגדות, לפי העניין) עד ארבע (4) שעות לפני מועד כינוס האסיפה הכללית. לעניין זה "מועד ההמצאה" הינו המועד בו הגיע כתב ההצבעה והמסמכים המצורפים אליו, למשרדי החברה. כמו-כן בעל מניות שאינו רשום יהיה זכאי להמציא את אישור הבעלות באמצעות מערכת ההצבעה האלקטרונית. המועד האחרון להמצאת הודעות עמדה לחברה על-ידי בעלי המניות של החברה הינו עד עשרה (10) ימים לפני מועד האסיפה. כתב הצבעה שלא צורף לו אישור בעלות (או לחלופין לא הומצא אישור הבעלות באמצעות מערכת ההצבעה האלקטרונית) או ביחס לבעל מניות רשום שלא צורף לו צילום תעודת זהות, דרכון או תעודת התאגדות, לפי העניין יהיה חסר תוקף.

קודם להצבעה בהחלטות שעל סדר היום, יידרש כל בעל מניה המעוניין להשתתף בהצבעה, להודיע לחברה על קיומה או היעדרה של זיקה בקשר להחלטות כאמור או מאפיין אחר של בעל המניות, הכל כמפורט בחלקו השני של כתב ההצבעה המצורף לדוח זה או בכתב ההצבעה האלקטרוני, לפי העניין. לא הודיע בעל מניה כאמור לגבי ההחלטות האמורות, לא יצביע ביחס לאותן החלטות וקולו לא ימנה. בנוסף, יידרש כל בעל מניה המעוניין להשתתף בהצבעה, להודיע לחברה, לרבות על דרך של סימון במקום המיועד לכך בכתב ההצבעה, בכתב ההצבעה האלקטרוני ו/או בייפוי הכוח, האם הינו בעל עניין בחברה, נושא משרה בכירה, משקיע מוסדי אם לאו.

לאחר פרסום דוח זימון זה יתכן שיהיו שינויים בסדר היום, לרבות הוספת נושא לסדר היום, עשויות להתפרסם הודעות עמדה, ויהיה ניתן לעיין בסדר היום העדכני ובהודעות העמדה בדיווחי החברה שיתפרסמו באתר ההפצה. בקשה של בעל מניה לפי סעיף 66(ב) לחוק החברות לכלול נושא בסדר היום של האסיפה הכללית תומצא לחברה עד שבעה ימים לאחר זימון האסיפה. הוגשה בקשה כאמור, אפשר כי הנושא יתווסף לסדר היום ופרטיו יופיעו באתר ההפצה. במקרה כאמור תפרסם החברה כתב הצבעה מתוקן יחד עם דוח זימון מתוקן וזאת לא יאוחר משבעה ימים לאחר המועד האחרון להמצאת בקשה של בעל מניות להכללת נושא על סדר היום, כאמור לעיל.

#### **עיין במסמכים:**

ניתן לעיין בדוח זה ובמסמכים הנוכחים בו, וכן בנוסח המלא של ההחלטות המוצעות שעל סדר היום במשרדי החברה, שמוטקין בנימין 30 ראשון לציון, לאחר תיאום מראש עם מזכירות החברה בטל' 03-9481557, בימים א' עד ה' (למעט ערבי וימי חג), בשעות העבודה המקובלות, וזאת עד ליום האסיפה הכללית. כמו כן, ניתן לעיין בדוח זה, בכתב ההצבעה ובהודעות העמדה כמשמעותן בסעיף 88 לחוק החברות, ככל שתינתנה, באתר ההפצה ובאתר האינטרנט של הבורסה כנוכח לעיל.

# שופרסל בע"מ

3 בנובמבר 2015

לכבוד רשות ניירות ערד  
הבורסה לניירות ערד בתל-אביב בע"מ  
באמצעות המגנ"א

לכבוד  
באמצעות המגנ"א  
א.ג.נ.,

**הנדון:** **דוח מיידים משלים** בעניין כינוס אסיפה כללית מיוחדת של שופרסל בע"מ ("החברה"), בהתאם לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות"), לתקנות החברות (הודעה ומודעה על אסיפה כללית ואסיפת סוג בחברה ציבורית והוספת נושא לסדר היום, התש"ס-2000 ("תקנות הודעה ומודעה"), לתקנות ניירות ערד (עסקה בין חברה לבין בעל שליטה בה), התשס"א-2001 ("תקנות בעלי שליטה") ותקנות ניירות ערד (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970 ("תקנות דוחות תקופתיים ומיידים") ("הדוח")

בהתאם לחוק החברות, תקנות הודעה ומודעה, תקנות בעלי שליטה ותקנות הדוחות, מודיעה בזאת החברה על כינוס אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות של החברה ("האסיפה הכללית"), שתתקיים ביום ב', 14 בדצמבר 2015, בשעה 17:00 במשרדי קבוצת אי די בי, מרכז עזריאלי 3, המגדל המשולש, קומה 41, תל-אביב, לשם דיון וקבלת ההחלטות שעל סדר היום, כמפורט להלן.

## 1. הנושאים שעל סדר היום ונוסח ההחלטות המוצעות

### 1.1 תיקון מדיניות התגמול של החברה

#### 1.1.1 רקע

ביום 10 בספטמבר 2013 אישרה האסיפה הכללית של החברה את מדיניות התגמול של החברה ("מדיניות התגמול"), לאחר קבלת אישור ועדת התגמול ודירקטוריון החברה.<sup>1</sup> במהלך הזמן שחלף מאז אימוץ מדיניות התגמול, התגלה צורך להתאים ולתקן את מדיניות התגמול בעיקר בכל הקשור לתנאים למענקים לנושאי משרה בחברה, ועל-כן מוצע לאשר שני תיקונים במדיניות התגמול כמפורט להלן. כן מוצע, כי המדיניות המתוקנת תעמוד בתוקפה עד סוף שנת 2016 וכי התיקונים יחולו גם לגבי מענקים בגין שנת 2015.

#### 1.1.2 התיקונים המוצעים למדיניות התגמול

##### 1.1.2.1 תיקון תנאי הסף למענק שנת

<sup>1</sup> לפרטים נוספים ראה הדוח מיידים המשלים לזימון האסיפה המיוחדת לאישור מדיניות התגמול מיום 21 באוגוסט 2013 (אסמכתא מספר: 2013-01-122952) והדוח המיידים בדבר תוצאות האסיפה האמורה מיום 10 בספטמבר 2013 (אסמכתא מספר: 2013-01-141759).

ככלל, מנגנון המענק השנתי שבמדיניות התגמול מבוסס בעיקרו על עמידה ביעדים המוגדרים מראש לנושא המשרה (מדדי חברה ומדדים כמותיים אישיים). בנוסף קובעת מדיניות התגמול **תנאי סף** לתשלום המענק השנתי, לפיו בשנה בה שיעור הרווח התפעולי מתוך סה"כ ההכנסות, כפי שייקבע בדוחותיה הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה יהיה נמוך מ-2.75%, לא יחולקו מענקים לנושא המשרה. דהיינו, במקרה של אי עמידה בתנאי הסף לא ישולם כלל מענק לנושאי המשרה באותה שנה, וזאת גם במקרה שנושאי המשרה עמדו ביעדים ובמדדים הכמותיים שהוגדרו להם (**"תנאי הסף המקורי"**).

מוצע לתקן את תנאי הסף המקורי כך שבמקום תנאי הסף של שיעור רווח תפעולי של 2.75%, יבוא תנאי סף של רווח תפעולי שנתי בסכום של לפחות 200 מיליון ש"ח (**"תנאי הסף החדש"**). אישור התיקון כאמור יהווה גם אישור לכך כי תנאי הסף החדש יחול באופן מיידי על כל נושאי המשרה בחברה המקבלים מענק שנתי בהתאם להוראות מדיניות התגמול ובכלל זה גם ביחס למנכ"ל החברה, מר איציק אברכהן וביחס ליו"ר הדירקטוריון המשותף של החברה, מר רפי ביסקר (וללא צורך באישור נפרד נוסף)<sup>2</sup>.

כן מוצע לתקן ולהבהיר במדיניות התגמול כי בדיקת תנאי הסף (וכן תקציב המענק השנתי הנגזר מהרווח התפעולי של החברה) הינם לפני המענקים לנושאי המשרה וכן בניטרול הוצאה שרשמה החברה בגין אופציות שיוקצו לנושאי משרה, ככל שתוקצינה.

[יצוין, כי לתשעת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2015 הסתכם הרווח התפעולי בכ- 182 מיליון ש"ח המשקף שיעור רווח תפעולי של כ- 2.12%.](#)

---

<sup>2</sup> יובהר למניעת ספיקות כדלקמן: ביום 26 במארכ 2015 אישרה האסיפה הכללית את תנאי התגמול של מר רפי ביסקר, יו"ר דירקטוריון משותף של החברה, בהתאם למדיניות התגמול (ראה דוח מיידי מיום 10 בפברואר 2015, אסמכתא מספר: 2015-01-048349). במסגרת האישור נקבע כי תנאי סף לקבלת המענק השנתי למר ביסקר הינו תנאי הסף שבמדיניות התגמול (קרי שיעור רווח תפעולי של 2.75%) וכן נקבע תנאי סף נוסף לפיו הרווח המיוחס לבעלים של החברה לשנה בגינה משולם המענק (בנטרול רווח או הפסד משערוכי נדל"ן) יהיה לפחות 90 מיליון ש"ח (**"תנאי הסף הנוסף"**). תנאי הסף הנוסף ימשיך לחול ביחס למענק למר ביסקר ולא ישתנה (אך ביחס לתנאי הסף המקורי שבמדיניות התגמול עצמה ואשר חל גם ביחס למר ביסקר, הרי שתנאי הסף יהיה תנאי הסף החדש). עוד יצוין, כי ביום 3 בנובמבר 2015 הודיע מר רפי ביסקר לחברה על כוונתו לסיים את תפקידו כיו"ר דירקטוריון וכדירקטור בחברה בתוקף ממועד שיתואם בינו ובין בעלי השליטה בחברה. נכון למועד הדוח, טרם נקבע מועד סיום התפקיד כאמור.

עוד יצוין ביחס לשנת 2015, כי בהנחה שכל נושאי המשרה בחברה הכפופים למדיניות התגמול של החברה, יקבלו את מלוא מענק המטרה השנתי בגין שנת 2015 (לגבי שנת 2015 מדובר ב-7 נושאי משרה, כולל המנכ"ל והיו"ר) אזי יעמוד הסכום הכולל המצטבר של המענקים השנתיים לנושאי המשרה הנ"ל על כ-4 מיליון ש"ח. יובהר, כי מענק המטרה הינו המענק המשולם במקרה של עמידה ב-100% מהיעדים שהוגדרו לנושא המשרה. המענק בפועל עשוי להיות נמוך יותר במקרה של עמידה ביעדים בשיעור הנמוך מ-100% או גבוה יותר במקרה של ביצועי יתר. לפרטים נוספים ראה סעיף 5.2.1.5 למדיניות התגמול.

#### 1.1.2.2 אפשרות להעניק מענק מיוחד

בתקופה שמאז אימוץ מדיניות התגמול התגלה צורך מדיניות התגמול איננה מאפשרת מתן מענק "מיוחד" לנושא משרה בגין הישגים מיוחדים במסגרת תפקידו או בגין פרויקטים מיוחדים בהם הוא נחל הצלחה משמעותית אלא אך ורק את המענק השנתי אשר הינו בעיקרו מענק המבוסס על יעדים ומדדים כמותיים שמוגדרים מראש, וכן כפוף לתנאי סף. יצוין, כי רכיב קטן בלבד מתוך המענק השנתי (כ-20% מתוך מענק המטרה השנתי) עשוי להיות מבוסס על רכיבים איכותיים של הערכת מנהל.

מוצע אפוא לתקן את מדיניות התגמול ולקבוע כי האורגנים המוסמכים של החברה יהיו רשאים להעניק לנושא משרה מענק מיוחד בשל תרומה מיוחדת של נושא המשרה לפעילות החברה, כפוף לכך שהמענק המיוחד (יחד עם המענק בגין רכיב "הערכת המנהל" שבמענק השנתי, ככל שאותו נושא משרה גם זכאי לו) לא יעלה בשנה קלנדארית על 3 משכורות של אותו נושא משרה.

נוסח מוצע למדיניות התגמול המתוקנת (כאשר השינויים לעומת המדיניות הקיימת מסומנים) מצורף **כנספח "א"** לדוח זה ("מדיניות התגמול המתוקנת").<sup>3</sup> מוצע, כי מדיניות התגמול המתוקנת תעמוד בתוקפה עד סוף שנת 2016 וכי התיקונים יחולו גם לגבי מענקים בגין שנת 2015.

1.1.3 נוסח ההחלטה המוצעת: "לאשר את מדיניות התגמול המתוקנת אשר תעמוד בתוקפה עד סוף שנת 2016 וכן תחול גם לגבי המענקים בגין שנת 2015, והכל כמפורט בדוח המידי של החברה מיום 3 בנובמבר 2015."

#### 1.2 אישור הקצאת אופציות למנכ"ל

<sup>3</sup> יצוין בהקשר זה, כי בהתחשב בהקצאת האופציות לנושאי משרה בחברה כמפורט בסעיף 2.1 להלן, יעמוד, נכון למועד הדוח, היחס בין עלות ההעסקה (בפועל, ללא תקנון משרה) של יו"ר הדירקטוריון לעלות ההעסקה הממוצעת בחברה ולעלות ההעסקה החציונית בחברה על כ-10.4 וכ-12, בהתאמה; היחס בין עלות ההעסקה של מנכ"ל החברה לעלות ההעסקה הממוצעת והחציונית בחברה על כ-43.8 וכ-50.2, בהתאמה; והיחס בין ממוצע עלות ההעסקה של יתר נושאי המשרה בחברה לעלות ההעסקה הממוצעת והחציונית בחברה על כ-17.56 וכ-20.14, בהתאמה. היחסים כאמור חושבו על בסיס תנאי ההעסקה הקיימים של נושאי המשרה ובהנחה (לצורכי חישוב בלבד) של קבלת מלוא מענק המטרה לשנת 2015.

אישור הקצאת 1,800,000 אופציות למר איציק אברכהן, מנכ"ל החברה. לפרטים ראה סעיף 2 להלן.

## 2. פרטים בקשר עם הנושא המפורט בסעיף 1.2 לדוח

2.1 ביום 3 בנובמבר 2015 אישר דירקטוריון החברה, לאחר קבלת אישור ועדת התגמול של החברה, הקצאת 5,850,000 אופציות (לא סחירות) ל-7 נושאי משרה של החברה, ובכללם למר אברכהן, מנכ"ל החברה, כמפורט להלן.

2.2 למר אברכהן יוקצו 1,800,000 אופציות של החברה (לא רשומות למסחר) הניתנות למימוש ל-1,800,000 מניות רגילות של החברה בנות 0.1 ש"ח ערך נקוב כל אחת המהוות, בהנחה שתמומשה למניות, כ-0.83% מהונה המונפק והנפרע של החברה<sup>4</sup> ומזכויות ההצבעה בה לאחר המימוש (בהנחה של מימוש מלוא האופציות שהוקצו לכל נושאי המשרה בחברה כאמור בסעיף 2.1 לעיל<sup>5</sup>).

2.3 האופציות מוצעות למר אברכהן במסגרת היותו נושא משרה בחברה וכחלק מתנאי כהונתו והעסקתו. האופציות מוצעות בהתאם לתוכנית הקצאת אופציות 2005 של החברה ("התוכנית") ובהתאם להוראות מסלול רווח הון הקבועות בסעיף 102(ב)(2) לפקודת מס הכנסה [נוסח חדש], התשכ"א-1961 ("הפקודה") וכן בכפיפות לכללי מס הכנסה (הקלות מס בהקצאת מניות לעובדים), התשס"ג-2003. האופציות אשר תוקצנה למר אברכהן תופקדנה עבורו בנאמנות אצל נאמן, אשר יחזיק בהן בנאמנות במשך התקופות הקבועות בסעיף 102 לפקודה.

2.4 האופציות תוענקה למר אברכהן ללא תמורה.

כל אופציה תהיה ניתנת למימוש למניה רגילה אחת תמורת תשלום מחיר מימוש ("מחיר המימוש") השווה ל-11.45 ש"ח. מחיר המימוש משקף כ-113% מממוצע שער הנעילה של מניה רגילה של החברה בבורסה, בשלושים (30) ימי המסחר שקדמו ליום החלטת הדירקטוריון בדבר הענקת האופציות (יום 3 בנובמבר 2015) ("יום ההחלטה")<sup>6</sup>.

2.5 "תקופות ההבשלה" (vesting) ו-"תקופות המימוש" של האופציות המוענקות למר אברכהן תהיינה כך שהוא יהיה זכאי לממשן בשלוש מנות אשר תתפרשה על פני שלוש שנים, כמפורט להלן: 1/3 מכמות האופציות שתוענק לו החל מחלוף שנה מיום ההחלטה (קרי, החל מיום 3 בנובמבר 2016) ועד לחלוף 3 שנים ממועד היותן של אותן אופציות בשלות וניתנות למימוש (קרי, עד (וכולל) יום 2 בנובמבר 2019); 1/3 מכמות האופציות שתוענק לו החל מחלוף שנתיים מיום ההחלטה (קרי, החל מיום 3 בנובמבר 2017) ועד לחלוף שנתיים ממועד היותן של אותן אופציות בשלות וניתנות למימוש (קרי, עד (וכולל) יום 2 בנובמבר 2019); ו-1/3 מכמות האופציות שתוענק לו החל מחלוף 3 שנים מיום ההחלטה (קרי, החל מיום 3 בנובמבר 2018) ועד לחלוף שנתיים ממועד היותן של אותן אופציות בשלות וניתנות למימוש (קרי, עד (וכולל) יום 2 בנובמבר 2020).

<sup>4</sup> בחישוב ההון המונפק והנפרע בדוח זה לא נלקחו בחשבון 8,864,801 מניות רגילות המוחזקות בידי החברה עצמה ושהינן "מניות רדומות" שהגדרתן בסעיף 308 לחוק החברות, התשנ"ט-1999.

<sup>5</sup> מלבד האופציות כאמור לחברה אין אופציות או ניירות ערך המירים אחרים במחזור.

<sup>6</sup> ממוצע שער הנעילה של מניית החברה ב-30 ימי המסחר שקדמו ליום ההחלטה היה כ-10.13 ש"ח.

2.6 לפרטים נוספים בקשר עם האופציות ותנאיהן, לרבות בקשר עם התאמת מחיר המימוש או מספר מניות המימוש, לפי העניין, ותקופות ההבשלה והמימוש ופרטים בקשר עם פקיעת האופציות, ראה הדוח המידי שפרסמה החברה במקביל לפרסום דוח זה בהתאם לתקנות ניירות ערך (הצעה פרטית של ניירות ערך בחברה רשומה), התש"ס-2000 ("דוח ההצעה הפרטית").

2.7 החברה מיישמת את תקן חשבונאות IFRS2 בקשר עם "תשלום מבוסס מניות". עיקר הוראות התקן הינו רישום הוצאות בגין הענקת האופציות בדוחות הכספיים של החברה בהתאם לשוויין ההוגן במועד הקצאת האופציות בפועל. ההוצאה תירשם בדוחות הכספיים של החברה על-פני תקופת ההבשלה של האופציות ובהתאם לכמות האופציות שתוענק. בהתאם לאמור לעיל, בחרה החברה ליישם את מודל בלק אנד שולס לצורך חישוב השווי ההוגן של האופציות המוענקות למר אברכהן. למועד החלטת הדירקטוריון הוערך השווי ההוגן של כל האופציות המוענקות למר אברכהן בכ-4,687 אלפי ש"ח. לפירוט חישוב השווי ההוגן לפי מודל בלק אנד שולס ולהנחות שבבסיס החישוב ראה דוח ההצעה הפרטית. כאמור, הנתון לעיל הינו נכון למועד החלטת הדירקטוריון. יום המדידה החשבונאי לגבי רישום ההוצאה לפי תקן חשבונאות IFRS2 עשוי להיות יותר מאוחר מהתאריך האמור.

2.8 פרטים נוספים בקשר עם תנאי כהונתו והעסקתו של מר אברכהן

מר אברכהן, מנכ"ל החברה

מר אברכהן מועסק בחברה החל מחודש אוגוסט 2000. החל מיום 1 בינואר 2012 מכהן מר אברכהן כמנכ"ל החברה. על-פי הסכם ההעסקה שבין הצדדים, ניתן לסיים את ההתקשרות על-ידי כל צד בהודעה של 3 חודשים מראש. תנאי העסקתו של מר אברכהן כוללים את הרכיבים הבאים: משכורת חודשית (צמודת מדד) העומדת נכון למועד דוח זה על כ- 123,139 ש"ח, הפרשות סוציאליות לרבות קרן השתלמות וביטוח אובדן כושר עבודה, 14 ימי הבראה בשנה, רכב לרבות גילום, 23 ימי חופשה בשנה, ונלוות (טלפון נייד, קו טלפון בבית, עיתונות, ובדיקות סקר). כן הוא זכאי לדמי ביגוד ומתנות לחגים על-פי המקובל בחברה לכלל העובדים. כן זכאי מר אברכהן למענק שנתי בהתאם למדיניות התגמול של החברה ולתוכניות המענקים שאומצו מכוחה. מענק המטרה של מר אברכהן בהתאם לתוכנית המענקים שאימצה החברה לשנת 2015 עומד על 12 משכורות.

להלן פירוט עלות העסקתו של מר אברכהן על בסיס שנתי מייצג (עלות מעביד). המספרים הנקובים בטבלה הם על בסיס שנתי, בהנחה (לצורכי ההצגה בלבד) של קבלת מלוא מענק המטרה, כאשר לעניין האופציות העלות שנלקחה הינה לפי השווי ההוגן במועד החלטת הדירקטוריון כשהוא פרוש ליניארית לפי מספר שנות ההבשלה (3):

סה"כ	תגמולים בעבור שירותים (באלפי ש"ח)					פרטי מקבל התגמולים		
	אחר	תשלום מבוסס מניות	מענק	שכר	שיעור החזקה בהון החברה ב-%	היקף משרה	תפקיד	שם
5,072	--	1,562	1,478	2,032	--	100%	מנכ"ל החברה	איציק אברכהן

להלן פרטים אודות היחס בין עלות העסקה השנתית של מר אברכהן (בהתאם לשווי ההטבה השנתי של האופציות ובהנחה של קבלת מלוא מענק המטרה) לבין עלות השכר הממוצעת והחציונית של יתר עובדי החברה, לרבות עובדי קבלן המועסקים אצל החברה:

אברכהן: יחס לעלות השכר הממוצעת כ-43.8; יחס לעלות השכר החציונית כ-50.2.

## 2.9 נוסח ההחלטה המוצע

"לאשר הקצאת 1,800,000 אופציות למר אברכהן, בתנאים כמפורט בדוח המידי של החברה מיום 3 בנובמבר 2015".

## 3. להלן פרטים נוספים הנדרשים בקשר עם ההחלטות המפורטות בסעיף 1.1 לדוח (תיקון מדיניות התגמול) ובסעיף 1.2 לדוח (הקצאת אופציות למר אברכהן)

### 3.1 שמות בעלי השליטה שיש להם עניין אישי בהחלטה 1.1 (תיקון מדיניות התגמול) שעל סדר היום ומהות עניינם האישי

3.1.1 במקביל להעסקתו של מר ביסקר כיו"ר דירקטוריון (משותף) בשופרסל בהיקף של 25% משרה, מר ביסקר מועסק גם כיו"ר דירקטוריון בחברה לנכסים ולבנין בע"מ ("נכסים ובנין"), חברה בשליטת חברת השקעות דיסקונט בע"מ, בעלת השליטה בחברה ("דסק"ש"), בהיקף של 75% משרה. לפיכך, ולמען הזהירות, תיקון מדיניות התגמול של החברה באופן המוצע בדוח זה (ואשר חל גם ביחס לתגמול הקיים של מר ביסקר) עשויה להיחשב כעסקה אשר לבעל השליטה בחברה יש בה עניין אישי.

3.1.2 לתיאור השליטה בחברה, ראה נספח ב' לדוח. למיטב ידיעת החברה, מי שעשויים להיחשב כבעלי שליטה בחברה, כמשמעות המונח "שליטה" בסעיף 268 לחוק החברות, הינם: (1) דסק"ש, בעלת השליטה בחברה; (2) אי די בי חברה לפתוח בע"מ ("אי די בי פתוח") בעלת השליטה בדסק"ש; ו-(3) מר אדוארדו אלשטיין ותאגידים בשליטתו כמפורט בנספח ב' לדוח.

3.1.3 מר אדוארדו אלשטיין, בעל השליטה בחברה, עשוי להיחשב כבעל עניין אישי באישור העסקה, בשל היותו בעל השליטה באי די בי פתוח, בעלת השליטה בדסק"ש, שהינה בעלת השליטה בחברה ובנכסים ובנין ובשל העסקתו במקביל של מר ביסקר בחברה ובנכסים ובנין, כאמור לעיל. בנוסף, אדוארדו אלשטיין עשוי להיחשב כבעל עניין אישי באישור העסקה גם בשל כהונתו ו/או כהונת קרוביו כדירקטורים באי די בי פתוח ו/או בדסק"ש.

3.1.4 כל מניות החברה שתוחזקנה במועד הקובע על-ידי חברות הנשלטות, במישרין או בעקיפין, על-ידי בעלי שליטה בחברה, לרבות מניות החברה המוחזקות על-ידי כלל החזקות עסקי ביטוח בע"מ, תיחשבה כמוחזקות על-ידי בעלי שליטה/בעלי עניין אישי באישור העסקה המפורטת בסעיף 1.1 (תיקון מדיניות התגמול) לדוח. למיטב ידיעת החברה, נכון ליום 3 בנובמבר 2015, 625,530 מניות של החברה (כ-0.29% מהון המניות המונפק של החברה) מוחזקות על-ידי כלל החזקות עסקי ביטוח בע"מ (קופות גמל וחברות לניהול קופות גמל וחשבונות ביטוח חיים משותף ברווחים).



אישורים הנדרשים או תנאים שנקבעו לביצוע ההחלטות המפורטות בסעיפים 1.1 (תיקון מדיניות התגמול) ו-1.2 (הקצאת אופציות למר אברכה) לדוח

3.2.1 בקשר עם ההחלטה המפורטת בסעיף 1.1 לדוח :

תיקון מדיניות התגמול כמפורט בדוח זה אושר על-ידי ועדת התגמול של החברה ביום 11 באוקטובר 2015 ועל-ידי דירקטוריון החברה ביום 3 בנובמבר 2015 והוא טעון אישור האסיפה הכללית של החברה ברוב מיוחד, כמפורט בסעיף 4.4 להלן.

3.2.2 בקשר עם ההחלטה המפורטת בסעיף 1.2 לדוח :

הקצאת האופציות למר איציק אברכה כמפורט בדוח זה אושרה על-ידי ועדת התגמול של החברה בימים 11 באוקטובר ו-1 בנובמבר 2015 ועל-ידי דירקטוריון החברה ביום 3 בנובמבר 2015 והיא טעונה את אישור האסיפה הכללית של החברה ברוב מיוחד, כמפורט בסעיף 4.4 להלן. בנוסף הקצאת האופציות טעונה את אישור הבורסה לניירות ערך לרישום מניות המימוש שינבעו מהן למסחר בבורסה. עוד יצוין, כי סמוך לפרסום דוח זה בכוונת החברה, באמצעות הנאמן, להגיש לרשויות המס תוכניות אופציות מתוקנת, והאופציות יוקצו לא לפני שיחלפו 30 ימים מהגשת התוכנית המתוקנת לרשויות המס. לפרטים נוספים ראה דוח ההצעה הפרטית.

נימוקי ועדת התגמול ודירקטוריון החברה לאישור ההחלטות המוצעות בסעיפים 1.1 (תיקון מדיניות התגמול) ו-1.2 (הקצאת אופציות למר אברכה) לדוח

3.3.1 בקשר עם ההחלטה המפורטת בסעיף 1.1 לדוח (תיקון מדיניות התגמול) :

3.3.1.1 מדיניות התגמול אושרה על-ידי ועדת התגמול ויתר האורגנים המוסמכים של החברה בשלהי שנת 2013. מאז אותו מועד ועד היום חלו תמורות מהותיות בשוק קמעונאות המזון ובכלל זה האטה בצריכה בשוק המזון בישראל, המשך ההתעוררות החברתית בקשר עם יוקר המחיה בישראל, העלאת שכר המינימום במשק, וכן שינויים רגולטורים ישירים בנוגע לשוק המזון ובכלל זה חקיקת חוק קידום התחרות בענף המזון, התשע"ד-2014, ואשר השפיעו לרעה על התוצאות הכספיות של החברה, כמו גם על התוצאות של מתחריה של החברה בשוק המזון. החלפת תנאי הסף הקיים בתנאי הסף החדש מתאימה יותר (כתנאי סף) לתנאי השוק החדשים.

3.3.1.2 השארת תנאי הסף הקיים מביאה לכך שעל אף שנושאי המשרה עומדים ביעדים ובמדדים שנקבעו להם הרי שהם עלולים שלא לקבל את המענק השנתי, וזאת בשל אי עמידה בתנאי הסף אשר, כאמור לעיל, נקבע בתנאי שוק אחרים. תוצאה זו איננה ראויה ובפרט בשים לב למאמצים המוגברים המושקעים על-ידי נושאי המשרה בתנאי השוק המתגרים.

3.3.1.3 מדיניות התגמול איננה מאפשרת מתן "מענק מיוחד" אלא רק את המענק השנתי אשר מבוסס בעיקרו על יעדים ומדדים כמותיים הקבועים מראש. בהתאם, מדיניות התגמול איננה נותנת מענה למקרים בהם קיים רצון לתגמל את נושא המשרה בגין הישגים מיוחדים ויוצאי דופן בביצוע תפקידו. הגבלת המענק המיוחד (בצירוף המענק אותו יקבל נושא המשרה בגין רכיב "הערכת המנהל" במסגרת המענק השנתי, ככל שיקבל) למקסימום של 3 משכורות בשנה קלנדארית מביאה לתוצאה רצויה ומאוזנת.

3.3.1.4 הדירקטוריון וועדת התגמול בדעה כי אין בעובדה שהתיקונים למדיניות חלים גם על התגמול הקיים של מר ביסקר, כדי לראות בכך משום "חלוקה", וכי לא קיים חשש סביר שהנ"ל ימנע מהחברה את היכולת לעמוד בחביותיה הקיימות והצפויות, בהגיע מועד קיומן.

3.3.1.5 התיקונים המוצעים אפוא למדיניות התגמול הינם סבירים, הוגנים, משקפים את צרכי החברה ומשרתים את טובתה.

3.3.2 בקשר עם ההחלטה המפורטת בסעיף 1.2 לדוח (הקצאת אופציות למר איציק אברכהן):

3.3.2.1 תנאי האופציות תואמים את ההוראות והמגבלות שבמדיניות התגמול של החברה.<sup>7</sup>

יצוין, כי על-פי מדיניות התגמול סך הרכיבים המשתנים (מענק המטרה השנתי והתגמול ההוני<sup>8</sup>) של המנכ"ל, על בסיס שנתי, לא יהיה יותר מ-60% מסך כל עלות השכר השנתית שלו. כאמור בסעיף 3 לדוח, הרכיבים המשתנים של המנכ"ל לא חורגים ממגבלה זו.

3.3.2.2 התגמול ההוני משמש כמכשיר לשימור והנעת מנהלים ולהגברת המוטיבציה של נושאי המשרה להשיג את יעדי החברה והכל בראייה ארוכת טווח. תגמול זה קושר בין השאת הערך לבעלי המניות כפי שזו באה לידי ביטוי בעליית ערך המנייה של החברה ובין התגמול הניתן לנושאי המשרה בחברה ויוצר קרבת אינטרסים בין נושאי המשרה לבין בעלי המניות.

---

<sup>7</sup> יצוין בהקשר זה, כי מדיניות התגמול קובעת כי מחיר המימוש של האופציות ייקבע על-ידי האורגנים המוסמכים של החברה במועד הענקת האופציות, וכפוף לכך שהוא יהיה גבוה יותר מממוצע מחיר המניה (מתואם דיבידנד והטבות) ב-30 ימי המסחר שקדמו להענקה, כך שישקף את הפרמיה הראויה על ממוצע מחיר המניה כאמור ויהווה תמריץ ראוי להשאת ערך החברה. לעמדת החברה, לצורכי מדיניות התגמול וקביעת מחיר המימוש (וכנגזרת מכך גם חישוב שווי ההטבה לצורכי מדיניות התגמול) יש להתייחס ל-"מועד ההענקה" האמור במדיניות התגמול, ולצורכי ההוראות במדיניות התגמול בהקשר זה, כמועד קבלת ההחלטה בדירקטוריון החברה על הענקת האופציות. כאמור לעיל, מחיר המימוש של האופציות משקף כ-113% משער הנעילה הממוצע של מניית החברה ב-30 ימי המסחר שקדמו להחלטת דירקטוריון החברה על הענקת האופציות.

<sup>8</sup> על פי מדיניות התגמול, שווי ההטבה השנתי של האופציות יחושב לעניין זה בהתאם למודל בלק אנד שולס ויבוצע על בסיס ליניארי בהתאם למספר שנות ההבשלה (ולא על בסיס רישום ההוצאה החשבונאית).

3.3.2.3 בפני ועדת התגמול והדירקטוריון הונחה חוות דעת של מומחה חיצוני אשר ביצע סקר השוואתי לתגמול נושאי משרה דומים בחברות דומות ולפיה מכלול עלות העסקתו של המנכ"ל, ובהתחשב גם בחבילת האופציות המוקצית לו, עומדת בתנאי השוק ביחס למקובל והינה הוגנת וסבירה בחברה ציבורית מסוגה של החברה ובהיקף עסקיה. חוות הדעת האמורה מצורפת **כנספת** ג' לדוח זה.

3.3.2.4 היחס בין תנאי העסקתו של מר אברכהן, לבין עלות העסקתם הממוצעת והחצינית של יתר עובדי החברה ועובדי הקבלן המועסקים אצל החברה הינו סביר בהתחשב באופייה של החברה, גודלה, תמהיל כוח האדם המועסק בה ואופי עסקיה, ואין בו כדי להשפיע לרעה על יחסי העבודה בחברה.

#### 3.4 שמות חברי ועדת התגמול והדירקטוריון שהשתתפו בדיונים לאישור ההחלטות המוצעות בסעיפים 1.1 (תיקון מדיניות התגמול) ו-1.2 (הקצאת אופציות למר אברכהן) לדוח

3.4.1 בישיבת ועדת התגמול מיום 11 באוקטובר 2015 לאישור ההחלטה המפורטת בסעיף 1.1 לדוח (תיקון מדיניות התגמול) השתתפו ה"ה מיכאל בר-חיים (דח"צ), אביהו אולשנסקי (דח"צ), סבינה בירן, אלדד מזרחי (דח"צ), גדעון שור (דח"צ) ואהרון אדלר (דח"צ). בישיבת דירקטוריון החברה מיום 3 בנובמבר 2015 לאישור ההחלטה האמורה השתתפו ה"ה מיכאל בר-חיים (דח"צ), אביהו אולשנסקי (דח"צ), סבינה בירן, אלדד מזרחי (דח"צ), גדעון שור (דח"צ), אהרון אדלר (דח"צ), רונן צדוק (דב"ת), יצחק עידן (דב"ת) וצביקה בן פורת (דב"ת).

3.4.2 בישיבת ועדת התגמול מיום 11 באוקטובר 2015 לאישור ההחלטה המפורטת בסעיף 1.2 לדוח (הקצאת אופציות למר איציק אברכהן) השתתפו ה"ה מיכאל בר-חיים (דח"צ), אביהו אולשנסקי (דח"צ), סבינה בירן, אלדד מזרחי (דח"צ), גדעון שור (דח"צ) ואהרון אדלר (דח"צ) ובישיבתה מיום 1 בנובמבר 2015 השתתפו ה"ה מיכאל בר-חיים (דח"צ), אביהו אולשנסקי (דח"צ), סבינה בירן, אלדד מזרחי (דח"צ), גדעון שור (דח"צ) ואהרון אדלר (דח"צ). בישיבת דירקטוריון החברה מיום 3 בנובמבר 2015 לאישור ההחלטה האמורה השתתפו ה"ה רפי ביסקר, רון הדסי, מיכאל בר-חיים (דח"צ), אביהו אולשנסקי (דח"צ), סבינה בירן, אלדד מזרחי (דח"צ), גדעון שור (דח"צ), אהרון אדלר (דח"צ), רונן צדוק (דב"ת), יצחק עידן (דב"ת) וצביקה בן פורת (דב"ת).

#### 3.5 שמו של כל דירקטור שיש לו עניין אישי באישור ההחלטה המפורטת בסעיף 1.1 (תיקון מדיניות התגמול) לדוח ומהות עניין זה

מר רפי ביסקר הינו בעל עניין אישי באישור תיקון מדיניות התגמול בשל השפעת תיקון מדיניות התגמול על תנאי כהונתו והעסקתו הקיימים בחברה. מר חיים גבריאלי עלול להיחשב כבעל עניין אישי באישור ההקצאה בשל כך שהוא מועסק כמנכ"ל אי די בי פתוח, לה יש עניין אישי בעסקה. מר עמירם אראל עלול להיחשב כבעל עניין אישי בשל כהונתו כדירקטור בחברות אחרות מקבוצת אי די בי. מר יעקב פישר עלול להיחשב כבעל עניין אישי באישור ההקצאה בשל היותו בעל שליטה בקבוצת ברונפמן-פישר (המחזיקה כ-19% מהון המניות של החברה) אשר בינה לבין דסק"ש (לה קיים עניין אישי בעסקה) קיים הסכם בעלי מניות. רון הדסי עלול להיחשב כבעל עניין אישי באישור העסקה בשל היותו נושא משרה או מועסק בקבוצת ברונפמן-פישר.

הדירקטורים האמורים לא השתתפו בדיון וכן לא הצביעו בקשר עם עסקה זו.

#### 4. סדרי האסיפה וההצבעה

##### 4.1 אופן ההצבעה

בעל מניה זכאי להצביע באסיפה בעצמו, באמצעות בא-כוח, ובאמצעות כתב הצבעה כמשמעותו בסעיף 87 לחוק ושנוסחו מצורף לדוח זימון אסיפה זה ("כתב הצבעה"). בנוסף, בעל מניה לפי סעיף 177(1) לחוק החברות (קרי- מי שלזכותו רשומה אצל חבר בורסה מניה ואותה מניה נכללת בין המניות הרשומות במרשם בעלי המניות על-שם חברה לרישומים) ("בעל מניות לא רשום") זכאי גם להצביע באמצעות כתב הצבעה אלקטרוני שיועבר לחברה במערכת ההצבעה האלקטרונית הפועלת לפי סימן ב' לפרק ז' לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ("הצבעה אלקטרונית"), "מערכת ההצבעה האלקטרונית" ו-"כתב הצבעה אלקטרוני", בהתאמה).

##### 4.2 מועד האסיפה הכללית

האסיפה הכללית תתכנס ביום ב', 14 בדצמבר 2015, בשעה 17:00, במשרדי אי די בי, מרכז עזריאלי, בניין משולש (קומה 41), תל-אביב.

##### 4.3 מניין חוקי ומועד אסיפה נדחית

המניין החוקי לקיום האסיפה הכללית הוא נוכחות של לפחות שני (2) בעלי מניות, בעצמם או על-ידי שלוח, המחזיקים שלושים ושלושה אחוזים (33%) לפחות מזכויות ההצבעה, תוך מחצית השעה מן המועד שנקבע לפתיחת האסיפה ("מניין חוקי"). לא נכח מניין חוקי באסיפה הכללית בתום מחצית השעה מהמועד שנקבע לתחילת האסיפה, תידחה האסיפה ליום ב', 21 בדצמבר 2015, באותו המקום ובאותה השעה ("האסיפה הנדחית"). באסיפה נדחית יתהווה מנין חוקי בשעה שיהיו נוכחים בפתיחת האסיפה, בעצמם או על-ידי שלוח, שני (2) בעלי מניות שלהם שלושים ושלושה אחוזים (33%) לפחות מזכויות ההצבעה, תוך מחצית השעה מן המועד שנקבע לתחילת האסיפה הנדחית. לא נכח מנין חוקי כאמור באסיפה הנדחית, תבוטל האסיפה.

##### 4.4 הרוב הנדרש

הרוב הנדרש לאישור כל אחת מההחלטות המוצעות בסעיפים 1.1 ו-1.2 לדוח הינו רוב רגיל מכלל קולות בעלי המניות הנוכחים באסיפה הכללית הרשאים להצביע והצביעו בה, ובלבד שיתקיים אחד מאלה: (א) במניין קולות הרוב באסיפה הכללית ייכללו רוב מכלל קולות בעלי המניות שאינם בעלי השליטה בחברה או בעלי עניין אישי באישור העסקה, המשתתפים בהצבעה; במניין כלל הקולות של בעלי המניות האמורים לא יובאו בחשבון קולות הנמנעים; או- (ב) סך קולות המתנגדים מקרב בעלי המניות האמורים בסעיף קטן (א) לא עלה על שיעור של שני אחוזים (2%) מכלל זכויות ההצבעה בחברה.

#### 4.5 המועד הקובע

המועד הקובע לקביעת הזכאות של בעלי המניות להצביע באסיפה הכללית לפי סעיף 182 לחוק החברות ולפי תקנה 3 לתקנות החברות (הצבעה בכתב והודעות עמדה), התשס"ו-2005 ("תקנות כתבי הצבעה"), הוא יום א', 15 בנובמבר 2015 ("המועד הקובע").

#### 4.6 בא-כוח להצבעה

בעל מניה רשאי למנות בא כוח להצביע במקומו, אשר אינו חייב להיות בעל מניה בחברה. המסמך הממנה בא כוח להצבעה יערך בכתב ("כתב המינוי") ויחתם על-ידי הממנה, ואם הממנה הוא תאגיד, יחתם כתב המינוי בדרך המחייבת את התאגיד. מזכיר החברה רשאי לדרוש כי ימסר לחברה לפני כינוס האסיפה, אישור בכתב, להנחת דעתו, בדבר זהות החותם, ואם הממנה הוא תאגיד, גם בדבר סמכותם של החותמים לחייב את התאגיד. כתב המינוי או העתק מתאים הימנו, להנחת דעתו של הדירקטוריון, יופקד במשרד הרשום של החברה לפחות ארבעים ושמונה (48) שעות לפני תחילת האסיפה או האסיפה הנדחית, לפי הענין, שבה מתכוון בא הכוח להצביע על יסוד אותו כתב מינוי. על אף האמור לעיל, יושב ראש האסיפה רשאי, לפי שיקול דעתו, לקבל כתב מינוי כאמור, גם לאחר המועד האמור, אם מצא זאת לראוי, לפי שיקול דעתו. לא התקבל כתב המינוי כאמור בתקנה זו לעיל, לא יהיה לו תוקף באותה אסיפה. כתב המינוי יציין את מספר המניות שבגינן הוא ניתן. כתב מינוי יהיה תקף גם לגבי כל אסיפה נדחית של אסיפה שאליה מתייחס כתב המינוי, ובלבד שלא צוין אחרת בכתב המינוי.

#### 4.7 כתב הצבעה אלקטרוני

כאמור לעיל בעל מניות לא רשום זכאי להצביע גם באמצעות מערכת ההצבעה האלקטרונית. הצבעה באמצעות כתב הצבעה אלקטרוני תתאפשר עד (6) שש שעות לפני מועד כינוס האסיפה הכללית.

#### 4.8 הצבעה בכתב באמצעות כתב הצבעה והודעות עמדה

בעל מניות רשאי להצביע באסיפה הכללית לאישור ההחלטות אשר על סדר היום של האסיפה הכללית גם באמצעות כתב ההצבעה. הצבעה בכתב תיעשה באמצעות חלקו השני של כתב ההצבעה, המצורף לדוח זה.

ניתן לעיין בכתב ההצבעה ובהודעות העמדה כמשמעותן בסעיף 88 לחוק החברות, ככל שינתנו, באתר ההפצה של רשות ניירות ערך, בכתובת: <http://www.magna.isa.gov.il> ("אתר ההפצה") ובאתר האינטרנט של הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ, בכתובת: <http://maya.tase.co.il> ("אתר הבורסה"). כל בעל מניות רשאי לפנות ישירות לחברה ולקבל ממנה את נוסח כתב ההצבעה והודעות העמדה (ככל שתינתנה).

חבר בורסה ישלח, בלא תמורה, בדואר אלקטרוני, קישורית לנוסח כתב ההצבעה והודעות העמדה (ככל שתינתנה), באתר ההפצה, לכל בעל מניות של החברה שאיננו רשום במרשם בעלי המניות של החברה ואשר מניותיו רשומות אצל אותו חבר בורסה, אלא אם כן הודיע בעל המניות כי אינו מעוניין בכך או כי הוא מעוניין לקבל כתבי הצבעה בדואר תמורת תשלום דמי משלוח, ובלבד שההודעה ניתנה לגבי חשבון ניירות ערך מסוים ובמועד קודם למועד הקובע.

את כתב ההצבעה והמסמכים שיש לצרף אליו כמפורט בכתב ההצבעה, יש להמציא למשרדי החברה (לרבות באמצעות דואר רשום) בצירוף אישור הבעלות (וביחס לבעל מניות רשום - בצירוף צילום תעודת זהות, דרכון או תעודת התאגדות, לפי העניין) עד ארבע (4) שעות לפני מועד כינוס האסיפה הכללית. לעניין זה "מועד ההמצאה" הינו המועד בו הגיע כתב ההצבעה והמסמכים המצורפים אליו, למשרדי החברה.

כמו-כן בעל מניות שאינו רשום יהיה זכאי להמציא את אישור הבעלות באמצעות מערכת ההצבעה האלקטרונית כאמור בסעיף 4.9 להלן.

המועד האחרון להמצאת הודעות עמדה לחברה על-ידי בעלי המניות של החברה הינו עד עשרה (10) ימים לפני מועד האסיפה.

כתב הצבעה שלא צורף לו אישור בעלות (או לחלופין לא הומצא אישור הבעלות באמצעות מערכת ההצבעה האלקטרונית) או ביחס לבעל מניות רשום שלא צורף לו צילום תעודת זהות, דרכון או תעודת התאגדות, לפי העניין יהיה חסר תוקף.

בעל מניות אחד או יותר המחזיק מניות בשיעור המהווה חמישה אחוזים או יותר מסך כל זכויות ההצבעה בחברה (קרי - 10,615,826 מניות) וכן מי שמחזיק בשיעור כאמור מתוך סך כל זכויות ההצבעה שאינן מוחזקות בידי בעל השליטה בחברה (קרי - 2,943,419 מניות) זכאי, לאחר כינוס האסיפה הכללית, לעיין בכתבי ההצבעה וברישומי ההצבעה באמצעות מערכת ההצבעה האלקטרונית שהגיעו לחברה, כמפורט בתקנה 10 לתקנות החברות (הצבעה בכתב והודעות עמדה), התשס"ו-2005.

#### אישור בעלות

4.9

בעל מניות לא רשום יהיה זכאי להשתתף באסיפה הכללית רק אם ימציא לחברה, לפני האסיפה הכללית, אישור מקורי מאת חבר הבורסה אשר אצלו רשומה זכותו למניה, בדבר בעלותו במניות החברה במועד הקובע, בהתאם לטופס שבתוספת לתקנות החברות (הוכחת בעלות במניה לצורך הצבעה באסיפה כללית), התש"ס-2000 ("אישור הבעלות") או לחלופין אם ישלח לחברה אישור בעלות באמצעות מערכת ההצבעה האלקטרונית.

בעל מניות לא רשום, זכאי לקבל את אישור הבעלות מחבר הבורסה שבאמצעותו הוא מחזיק את מניותיו, בסניף של חבר הבורסה או בדואר אל מענו תמורת דמי משלוח בלבד, אם ביקש זאת, ובלבד שבקשה לעניין זה תינתן מראש לחשבון ניירות ערך מסוים.

כן, בעל מניות לא רשום רשאי להורות שאישור הבעלות שלו יועבר לחברה באמצעות מערכת ההצבעה האלקטרונית.

#### זיקה או מאפיין אחר של בעל המניות

4.10

קודם להצבעה בהחלטות המוצעות שעל סדר היום, יידרש כל בעל מניה המעוניין להשתתף בהצבעה, להודיע לחברה על קיומה או היעדרה של זיקה בקשר להחלטה כאמור או מאפיין אחר של בעל המניות, הכל כמפורט בחלקו השני של כתב ההצבעה המצורף לדוח זה או בכתב ההצבעה האלקטרוני, לפי העניין. לא הודיע בעל מניה כאמור לגבי החלטה האמורה, לא יצביע ביחס לאותה החלטה וקולו לא ימנה.

בנוסף, יידרש כל בעל מניה המעוניין להשתתף בהצבעה, להודיע לחברה, לרבות על דרך של סימון במקום המיועד לכך בכתב ההצבעה, בכתב ההצבעה האלקטרוני ו/או בייפוי הכוח, האם הינו בעל עניין בחברה, נושא משרה בכירה, משקיע מוסדי אם לאו.

#### 4.11 שינויים בסדר היום; המועד האחרון להמצאת בקשה לכלול נושא בסדר היום על-ידי בעל מניות

לאחר פרסום דוח זימון זה יתכן שיהיו שינויים בסדר היום, לרבות הוספת נושא לסדר היום, עשויות להתפרסם הודעות עמדה, ויהיה ניתן לעיין בסדר היום העדכני ובהודעות העמדה בדיווחי החברה שיתפרסמו באתר ההפצה.

בקשה של בעל מניה לפי סעיף 66(ב) לחוק החברות לכלול נושא בסדר היום של האסיפה הכללית תומצא לחברה עד שבעה ימים לאחר זימון האסיפה. הוגשה בקשה כאמור, אפשר כי הנושא יתווסף לסדר היום ופרטיו יופיעו באתר ההפצה. במקרה כאמור תפרסם החברה כתב הצבעה מתוקן יחד עם דוח זימון מתוקן וזאת לא יאוחר משבעה ימים לאחר המועד האחרון להמצאת בקשה של בעל מניות להכללת נושא על סדר היום, כאמור לעיל.

#### 5. סמכות רשות ניירות ערך

בהתאם לתקנות בעלי שליטה, בתוך עשרים ואחד (21) ימים מיום הגשת דוח מידי זה, רשאית רשות ניירות ערך או עובד שהסמיכה לכך ("הרשות") להורות לחברה לתת, בתוך המועד שתקבע, הסבר, פירוט, ידיעות ומסמכים בנוגע להחלטה המוצעת שעל סדר היום וכן להורות לחברה על תיקון הדוח באופן ובמועד שתקבע. ניתנה הוראה לתיקון הדוח כאמור, רשאית הרשות להורות על דחיית מועד האסיפה הכללית כאמור בתקנות בעלי שליטה. החברה תגיש תיקון על-פי הוראה כאמור בדרך הקבועה בתקנות בעלי שליטה והכל זולת אם הורתה הרשות אחרת. ניתנה הוראה בדבר דחיית מועד כינוס האסיפה הכללית, תודיע החברה בדוח מידי על ההוראה.

#### 6. פרטים על נציגת החברה לענין הטיפול בדוח המידי

נציגת החברה לענין הטיפול בדוח זה הינם עורכי הדין ערן מאירי ודורון פיינברג מרחוב שמוטקין בנימין 30, ראשון לציון, טלפון: 03-9481557; פקס: 03-9480917.

#### 7. עיון במסמכים

ניתן לעיין בדוח זה ובמסמכים הנזכרים בו, וכן בנוסח המלא של ההחלטות המוצעות שעל סדר היום במשרדי החברה, רחוב שמוטקין בנימין 30, ראשון לציון, לאחר תיאום מראש עם מזכירות החברה בטל' 03-9481557, בימים א' עד ה' (למעט ערבי וימי חג), בשעות העבודה המקובלות, וזאת עד ליום האסיפה הכללית. כמו כן, ניתן לעיין בדוח זה, בכתב ההצבעה ובהודעות העמדה כמשמעותן בסעיף 88 לחוק החברות, ככל שתינתנה, באתר ההפצה ובאתר האינטרנט של הבורסה כנזכר לעיל.

בכבוד רב,

**שופרסל בע"מ**

**שמות החותמים ותפקידם:** ערן מאירי, היועץ המשפטי של החברה  
דורון פיינברג, מזכירת חברה



## שופרסל בע"מ

מדיניות תגמול נושאי משרה



מסמך זה נועד לפרט את מדיניות שופרסל בע"מ ("החברה") בנוגע לתגמול נושאי המשרה של החברה – היקף התגמול, מרכיביו ואופן קביעתו.

קביעת מדיניות התגמול של החברה ופרסומה הינם בהתאם להוראות סעיף 267א לחוק החברות-התשנ"ט-1999 ("חוק החברות"), ונועדו להגביר את מידת השקיפות של פעילות החברה בכל הקשור לתגמול נושאי המשרה שלה ולשפר את יכולתם של כלל בעלי המניות להביע את דעתם ולהשפיע על מדיניות התגמול של החברה.

יודגש, כי מדיניות זו איננה מקנה זכויות לנושאי משרה בחברה, ולא תהיה זכות מוקנית לנושא משרה בחברה, מכח עצם אימוץ מדיניות תגמול זו, לקבל איזה מרכיבי התגמול המפורטים במדיניות התגמול. רכיבי התגמול להם יהיה זכאי נושא המשרה יהיו אך ורק אלו שיאושרו לגביו באופן ספציפי על-ידי האורגנים המוסמכים לכך בחברה (ועדת התגמול, הדירקטוריון, והאסיפה הכללית, לפי העניין, וכפוף להוראות כל דין).

במקרה שנושא משרה יקבל תגמול שהינו פחות מהתגמול על-פי מדיניות זו, לא ייחשב הדבר כסטייה או כחריגה ממדיניות תגמול זו, ותנאי העסקתו כאמור לא יצריכו בשל כך את אישור האסיפה הכללית הנדרש במקרה של אישור תנאי כהונה והעסקה בסטייה ממדיניות התגמול.

מדיניות התגמול תחול על תגמול שיאושר החל ממועד אימוץ המדיניות על-ידי האסיפה הכללית של החברה ואילך. יצוין, כי אין במדיניות התגמול כדי לפגוע בהתקשרויות קיימות של החברה עם נושאי משרה.

המדיניות מנוסחת בלשון זכר מטעמי נוחות בלבד והיא מיועדת לנשים וגברים כאחד.

## 2. מטרות מדיניות התגמול לנושאי המשרה

מדיניות התגמול של החברה תומכת בהשגת מטרות החברה ותוכניות העבודה שלה בראייה ארוכת טווח ונועדה להבטיח כי:

- תיווצר הלימה גבוהה בין האינטרסים של נושאי המשרה של החברה לבין אלו של ציבור בעלי המניות של החברה, ובהתחשב בגודל החברה ובאופי פעילותה.
- המדיניות תתרום לקידום מטרות החברה, תוכניות העבודה שלה ומדיניותה בראייה ארוכת טווח.
- החברה תוכל לגייס ולשמר מנהלים בכירים בעלי היכולת להוביל את החברה להצלחה עסקית ולהתמודד עם האתגרים העומדים בפניה אל מול תנאי השוק והתחרות הגוברת.
- לנושאי המשרה תהיה המוטיבציה להשיג רמה גבוהה של ביצועים עסקיים מבלי ליטול סיכונים בלתי סבירים.
- ייווצר איזון ראוי בין מרכיבי תגמול שונים – מרכיבים קבועים מול משתנים, קצרי טווח מול ארוכי טווח ותגמול במזומן מול תגמול הוני.
- ייווצר קשר בין תרומתו של נושא המשרה להשגת יעדי החברה ולהשאת רווחיה, והכל בראייה ארוכת טווח ובהתאם לתפקידו של נושא המשרה.

<sup>1</sup> כל הנתונים בש"ח הנזכרים במסמך זה הינם צמודים למדד המחירים לצרכן בגין חודש יוני 2013.

## 3. תגמול נושאי משרה בראי הערכים והאסטרטגיה העסקית של החברה .3

### 3.1 היחס בין התגמול של נושאי המשרה לתגמול של שאר עובדי החברה

כאשר יבחנו ועדת התגמול והדירקטוריון את אישור תנאי הכהונה והעסקה של נושא משרה בחברה, הם יבחנו, בין היתר, גם את היחס בין עלות ההעסקה של נושא המשרה שתנאי העסקתו מובאים לאישור לבין עלות ההעסקה הממוצעת והחצינית של שאר עובדי החברה ועובדי הקבלן המועסקים אצל החברה; ואת השפעת היחסים האמורים על יחסי העבודה בחברה, ובשים לב לאופיה של החברה, גודלה, תמהיל כוח האדם המועסק בה ואופי עסקיה.

להלן היחסים כאמור הנובעים מאימוץ ויישום מדיניות זו<sup>2</sup>:

יחס לעלות ההעסקה החצינית	יחס לעלות ההעסקה הממוצעת	דרג
19.8	16.6	יו"ר הדירקטוריון <sup>3</sup>
38.3	31.8	מנכ"ל
18.5	15.4	נושא משרה אחר (ממוצע)

לדעתם של חברי ועדת התגמול והדירקטוריון מדובר ביחסים סבירים בהתחשב באופיה של החברה, גודלה, תמהיל כוח האדם המועסק בה ואופי עסקיה, ואין בהם להשפיע לרעה על יחסי העבודה בחברה.

### 3.2 הקשר בין התוצאות העסקיות של החברה לתגמול נושאי המשרה

מדיניות החברה הינה שהתגמול הכולל לנושאי המשרה נכון שיהיה מושפע מתוצאותיה העסקיות של החברה ומתרומתו האישית של כל מנהל להשגת תוצאות אלו. ככל שדרג הניהול גבוה יותר, כך צריכה לגדול השפעת התוצאות העסקיות והתרומה האישית של כל מנהל להשגת תוצאות אלו על התגמול של המנהל. לצורך כך, ככל שדרג הניהול גבוה יותר שאיפת החברה הינה שמשקלם של מרכיבי התגמול המשתנה, מסך חבילת התגמול הכולל, יהיה גדול יותר, באופן המפורט במדיניות תגמול זו.

<sup>2</sup> היחסים המוצגים בטבלה הינם היחסים הנובעים מאימוץ המדיניות, בהתבסס על הרכיבים הקבועים הקיימים של נושאי המשרה (וכפוף למגבלות שכר הבסיס כקבוע במדיניות), ובהנחה של קבלת מענק המטרה לפי מדיניות התגמול. נכון למועד זה לא התקבלה החלטה על מתן בפועל של אופציות/תגמול הונג לנשאי משרה בחברה, ולפיכך היחסים אינם כוללים שווי הטבה הכרוך עם תגמול הונג. יובהר, כי היחסים בפועל עשויים להשתנות כמובן, בין היתר, בשל שינויים בתנאי השכר של עובדי החברה /או של נושאי המשרה /או בשל תת ביצועים או ביצועי יתר המשפיעים על גובה המענק השנתי, כאמור בסעיף 5.2.1 למדיניות.

<sup>3</sup> נכון למועד זה, מכהנים בחברה שני יו"רים משותפים בהיקף של 25% משרה כל אחד. הנתון המוצג בטבלה בסעיף 3.1 מייצג אפוא את היחס (פרו-פורמה הנובע מיישום הוראות מדיניות זו) של עלות העסקה של יו"ר בהיקף של 50% משרה.

## 4.1 תפיסת התגמול הכולל

התגמול הכולל של נושאי המשרה בחברה יהיה בנוי ממספר מרכיבים כך שכל מרכיב מתגמל את נושא המשרה עבור מרכיב שונה של תרומתו לחברה:

- **מרכיב קבוע<sup>4</sup>** – מרכיב זה כולל שני רכיבי משנה: [א] שכר בסיס (משכורת); ו- [ב] תנאים נלווים.

✓ שכר הבסיס (משכורת) נועד לתגמל את נושא המשרה עבור הזמן אותו הוא משקיע בביצוע תפקידו בחברה ועבור ביצוע מטלות התפקיד השוטפות באופן יום-יומי. שכר הבסיס מביא לידי ביטוי מצד אחד את כישוריו של נושא המשרה (כגון: ניסיונו, הידע שהוא מביא לתפקיד, מומחיות שצבר בתחום העיסוק, השכלתו, הסמכות מקצועיות שצבר ועוד) ומצד שני את דרישות התפקיד ותחומי האחריות והסמכות שהוא נושא. גובה שכר זה ייקבע, גם בשים לב לבסיס השכר המקובל במשק לבעלי תפקידים דומים והוא מביא לידי ביטוי גם את הצורך לגייס ולשמר בתפקידים הבכירים של החברה נושאי משרה מיומנים ומנוסים ברמה גבוהה.

✓ התנאים הנלווים, חלקם נובעים מהוראות הדין (כגון: הפרשות סוציאליות, ימי חופשה, מחלה, הבראה וכיוצ"ב), חלקם נובעים מנוהגים המקובלים בשוק העבודה (כמו חסכון בקרן השתלמות) וחלקם הינם תנאים נלווים מקובלים אחרים כגון – רכב, טלפון וכיוצא בזה.

- **מרכיב משתנה** – מרכיב זה עשוי לכלול רכיב תלוי ביצועים, כדלקמן - מענק; ו/או תגמול משתנה הוני:

✓ **מענק** – מרכיב זה נועד לתגמל את נושא המשרה עבור הישגיו ותרומתו להשגת יעדי החברה במהלך התקופה עבורה משולם התגמול המשתנה.

✓ **תגמול הוני** – נועד לקשור בין השאת הערך לבעלי המניות כפי שזו באה לידי ביטוי בעליית ערך המניות של החברה לאורך זמן ובין התגמול הניתן לנושאי המשרה בחברה. תגמול זה יוצר קרבת אינטרסים בין נושאי המשרה לבין בעלי המניות ומסייע ביצירת מוטיבציה ובשימור של בעלי תפקידי מפתח בחברה.

מדיניות החברה היא כי משקלו של המרכיב המשתנה מתוך חבילת התגמול הכולל יהיה גדול יותר ככל שמדובר במנהל בכיר יותר.

בכדי להבטיח הלימה בין כלל מרכיבי התגמול, יוצגו לועדת התגמול והדירקטוריון, בבואם לדון באישור כל אחד מרכיבי התגמול של נושא משרה, כלל מרכיבי חבילת התגמול של נושא המשרה.

<sup>4</sup> ככל שנושא משרה יועסק במתכונת של נותן שירותים (להבדיל מעובד), אזי הרכיבים הקבועים הרלוונטיים, כאמור במדיניות תגמול זו, יתורגמו לערכי דמי הניהול האקוויולנטיים.

## 4.2 היחס בין מרכיבי חבילת התגמול הכולל של נושאי המשרה

המענק השנתי מבוטא במדיניות זו כמכפלה של מספר משכורות של נושא המשרה, ולפיכך הינו נגזרת של המשכורת ברכיב הקבוע (ראה סעיף 5.2.1 להלן). ליחס בין כל המרכיב המשתנה (המענק השנתי והתגמול ההוני) לרכיבים הקבועים של נושא המשרה - ראה סעיף 5.2.2 להלן.

## .5 רכיבי התגמול

### 5.1 הרכיב הקבוע (שכר בסיס (משכורת) + תנאים נלווים)

#### 5.1.1 קביעת המשכורת

המשכורת לנושא משרה תיקבע במהלך המשא ומתן לקליטתו לתפקיד בחברה, ותהיה בתוך הטווח האמור בסעיף 5.1.1.1 להלן.

רמת השכר שתקבע, בתוך הטווח כאמור, תביא לידי ביטוי את כישוריו (כולל: השכלתו, ניסיונו המקצועי, תחומי מומחיותו וכדומה) של נושא המשרה המיועד ומידת התאמתו לדרישות התפקיד אותו הוא מיועד למלא, מעמדו ותפקידו המיועד, אחריותו, ותוך התייחסות להסכמי שכר קודמים עימו, ככל שהיו.

למניעת ספיקות, תנאי הכהונה והעסקה של נושא המשרה יהיו כפופים לאישור האורגנים המוסמכים לכך בחברה על-פי הדין.

בהיותה של החברה, החברה הגדולה בתחום הקמעונאות בפרט ואחת החברות הגדולות במשק הישראלי בכלל, שאיפתה היא שנושאי המשרה הבכירים שלה יהיו מן השורה הראשונה של בעלי תפקידי ניהול בכיר במדינה. על כן מדיניות החברה היא לשאוף לקבוע שכר קבוע המאפשר גיוס ושימור מנהלים כני"ל, ועל כן השכר המוצע להם עשוי להיות גבוה מהשכר החציוני בשוק הרלוונטי לתפקידים דומים (לענין הגדרת השוק הרלוונטי ראה סעיף השוואה לשוק להלן) ובאמצעות מרכיבי התגמול הנוספים להציע חבילת תגמול כולל שתאפשר, כאמור לעיל, לגייס ולשמר מנהלים מתאימים.

#### 5.1.1.1 טווח שכר הבסיס

טווחי שכר הבסיס (משכורת) לנושאי המשרה בחברה (למשרה מלאה<sup>5</sup>) יהיו:

100,000 ש"ח עד 145,000 ש"ח.	-	יו"ר דירקטוריון-
100,000 ש"ח עד 145,000 ש"ח.	-	מנכ"ל
55,000 ש"ח עד 95,000 ש"ח.	-	נושא משרה אחר -

<sup>5</sup> במקרה של נושא משרה שאינו מועסק במשרה מלאה יחושבו הסכומים באופן יחסי בהתאם לחלקיות המשרה, ואולם האורגנים המוסמכים של החברה יהיו רשאים לקבוע כי יינתן יותר מהסכום היחסי המתקבל ובלבד שלא יינתן יותר מ-50% מהסכום היחסי המתקבל.

חריגה של עד 10% מהטווחים הנ"ל לא תחשב לחריגה או כסטייה מהוראות מדיניות התגמול.

## השוואה לשוק (בנצ'מארק)

5.1.1.2

במידת הצורך, ולפי שיקול דעת ועדת התגמול, לצורך קביעת השכר לנושא משרה חדש לחברה, או לצורך בחינה האם לעדכן את השכר של נושא משרה קיים, תבוצע השוואה לשכר המקובל בשוק הרלוונטי לתפקידים דומים בחברות דומות. לצורך ההשוואה יבחרו חברות מדווחות העונות על מספר רב ככל האפשר מתוך המאפיינים הבאים ועל בסיס המידע הפומבי הקיים (בהשוואה ייכללו לפחות 5 חברות):

- חברות העוסקות בתחום הקמעונאות או בתחומים עיסקיים קרובים ככל האפשר.
  - חברות ציבוריות שמניותיהן נסחרות בבורסה של ת"א ושווי השוק שלהן קרוב לזה של החברה.
  - חברות ציבוריות הדומות לחברה במדדים פיננסיים מובילים כגון: היקף המאזן, הון עצמי, מחזור המכירות, רווח תפעולי ורווח נקי.
  - חברות המעסיקות כח אדם בהיקפים הדומים לאלו של החברה, ככל הניתן.
- מובן כי חברות שלא ניתן יהיה לאסוף לגביהן מידע אמין ומלא בנוגע לשכר נושאי המשרה אצלן לא יכללו במדגם גם אם יענו על מספר גדול מתוך המאפיינים הנ"ל.
- ההשוואה תקיף את כל מרכיבי חבילת התגמול ויוצגו בה, בין היתר (ככל שהמידע קיים):
- הטווח לשכר בסיס ותנאים נלווים בתפקידים דומים.
  - הטווח לרכיבים המשתנים.

בכדי להבטיח הלימה בין כלל רכיבי התגמול המוצעים, בבחינה השוואתית כאמור יינתן משקל גם להיבט הביצועים של החברה, כך שייבחן ויוצג הקשר בין ביצועי החברה ומיקומה בין חברות ההשוואה המופיעות בסקר ההשוואתי, והכל ככל שניתן להציג פרמטרים רלוונטיים מקשרים השוואתיים כאמור וכפוף למידע הזמין ככל שקיים.

## השוואה פנימית

5.1.1.3

בטרם קביעת שכרו של נושא משרה חדש, יובאו בחשבון הגורמים הבאים וכן השפעתם הצפויה על יחסי העבודה בחברה כולה ובהנהלתה:

- יחס השכר בין נושא המשרה לנושאי משרה אחרים בחברה.
- יחס השכר בין נושא המשרה לשאר העובדים בחברה ועובדי הקבלן המועסקים אצל החברה.

## 5.1.2 עקרונות בחינת שכר תקופתית ועדכונו

בכדי לאפשר לחברה לשמר את נושאי המשרה בתפקידיהם לאורך זמן, יבחן שכרם הקבוע של נושאי המשרה אחת לשנה, ואם יידרש גם למול השוק הרלוונטי לבעלי תפקידים דומים. במידת הצורך תוכן הצעה לעדכון שכרם של נושאי המשרה (או חלק מהם) ותובא לאישור האורגנים המוסמכים בחברה.

## 5.1.3 התנאים הנלווים

הרכיב הקבוע בתנאי העסקתם של נושאי המשרה יכול גם תנאים סוציאליים כמקובל בשוק העבודה ובהתאם לנוהג בחברה, כגון – חופשה, מחלה, דמי הבראה, הפרשות לקרן פנסיה/קופת גמל/ביטוח מנהלים וקרן השתלמות, וביטוח אובדן כושר עבודה. כן, נושאי המשרה בחברה עשויים להיות זכאים לתנאים נלווים נוספים ואשר עשויים להיות גם מגולמים על-ידי החברה לצורכי מס, כגון - רכב, טלפון, ביגוד, עיתונות, סקר רפואי וכדומה.

## 5.2 התגמול המשתנה

מרכיבי התגמול המשתנה נועדו להשיג מספר מטרות:

- התניית חלק מהתגמול לנושאי המשרה בהשגת מטרות ויעדים עיסקיים אשר, בראייה ארוכת טווח, ישיאו ערך מירבי לבעלי המניות של החברה ויצירת אינטרס משותף לנושאי המשרה ובעלי המניות.
- שימור נושאי המשרה בתפקידיהם לאורך זמן.
- הגברת המוטיבציה של נושאי המשרה להשיג את יעדי החברה לאורך זמן.
- התאמת חלק מהוצאות השכר של החברה לביצועיה והגברת הגמישות הפיננסית והתפעולית שלה.

## 5.2.1 מענק שנתי

נושאי המשרה יהיו זכאים למענק שנתי על פי תכנית מענקים שנתית אשר תובא לאישור ועדת התגמול והדירקטוריון מראש לאותה שנה<sup>6</sup>, וככל האפשר סמוך לאישור תוכנית העבודה/התקציב של החברה. תוכנית המענקים השנתית תהיה בהתאם לעקרונות האמורים להלן.

<sup>6</sup> יובהר, כי ביחס לשנת 2013 שהינה מטבע הדברים "שנת מעבר", תוכנית המענקים תאושר סמוך לאימוץ המדיניות.

## 5.2.1.1 קביעת תקציב המענק ; ותנאי סף לקבלת מענק

התקציב השנתי הכולל למענקים לנושאי המשרה בחברה לא יעלה, בכל מקרה, על 2% מהרווח התפעולי<sup>7</sup> של החברה (לפני המענקים לנושאי המשרה, [ובניטרול הוצאה שרשמה החברה בגין אופציות שיוקצו לנושאי משרה ככל שיוקצו](#)), לפי דוחותיה הכספיים השנתיים המאוחדים לשנה בגינה משולם המענק.

בשנה בה [שיעור הרווח התפעולי מתוך סה"כ הכנסות](#), כפי שיופיע בדוחותיה הכספיים השנתיים המאוחדים של החברה לאותה שנה, [בניטרול המענקים לנושאי המשרה וכן בניטרול הוצאה שרשמה החברה בגין אופציות שיוקצו לנושאי משרה ככל שיוקצו](#), יהיה נמוך מ- 2.75% 200 מיליון ש"ח, לא יחולקו מענקים [שנתיים, כאמור בסעיף 5.2.1 זה](#), לנושאי המשרה (יובהר למניעת ספק, כי במקרה של אי עמידה בתנאי הסף כאמור לא ישולם כלל מענק [שנתי כאמור בסעיף 5.2.1 זה](#) לנושאי המשרה באותה שנה, וזאת גם במקרה שנושאי המשרה עמדו ביתר היעדים במדדים שנקבעו להם, כאמור להלן).

## 5.2.1.2 מענק מטרה

בתוכנית המענקים השנתית יוגדר מענק המטרה:

מענק המטרה הינו המענק המשולם עבור עמידה מדוייקת ב-100% מן היעדים שיוגדרו לכל נושא משרה. מענק המטרה של כל נושא משרה יותאם לדרג אליו שייך נושא המשרה, ולא יעלה על המפורט בטבלה הבאה (במונחי מכפלת משכורות):

מענק מטרה (במשכורות)	דרג
עד 10 משכורות	יו"ר דירקטוריון
עד 12 משכורות	מנכ"ל
עד 7 משכורות	נושא משרה אחר

## 5.2.1.3 הגדרת מדדים ויעדים לתכנית המענקים

המדדים והיעדים לפיהם ימדדו ביצועי נושאי המשרה, לצורך קביעת גובה המענק, יכללו שלשה סוגים - מדדי חברה, מדדים אישיים (KPIs) והערכת מנהל, והכל כמפורט להלן:

<sup>7</sup> במדיניות זו, "רווח תפעולי" משמעו שורת –"רווח תפעולי לפני הוצאות והכנסות אחרות" כפי שיופיע בדוחות הכספיים המאוחדים המבוקרים השנתיים של החברה.

- מדדי חברה: מדדים כלכליים לביצועי החברה כדלקמן:  
סה"כ הכנסות, הרווח התפעולי, אחוז הרווח התפעולי, התשואה על ההון, הרווח הנקי המיוחס לבעלים של החברה או EBITDA כפי שמשקפים בדוחות התקופתיים של החברה (על בסיס מאוחד). בכל שנה יקבעו ועדת התגמול והדירקטוריון בתוכנית המענקים השנתית לפחות שניים מתוך המדדים ברשימה הנ"ל (ואת המשקל שיינתן לכל מדד חברה) בהתאם לתכניות העסקיות של החברה לאותה שנה. מידת העמידה ביעדיהם של מדדים אלו תקבע 100% מהיקף מענק המטרה של יו"ר הדירקטוריון, 80% מהיקף מענק המטרה של מנכ"ל החברה ו-30% עד 50% מהיקף מענק המטרה של שאר נושאי המשרה.

בכדי להבטיח התייחסות לביצועים בראייה ארוכת טווח, ייקבעו היעדים לכל אחד ממדדי החברה שייבחרו כממוצע משוקלל של תוצאות אותו מדד בכל אחת מהשנתיים שקדמו לשנת המענק<sup>8</sup> והיעד של אותו מדד לשנה בגינה ישולם המענק בהתאם לתוכנית העסקית/התקציב של החברה. הממוצע המשוקלל יחושב כך שלשנה בגינה ישולם המענק יהיה משקל של 50%, לשנה שקדמה לה 30% ולשנה שקדמה לשנה הקודמת 20%.

- מדדים אישיים (KPIs) – מדדי ביצוע עיקריים (KPI) שייקבעו, מדי שנה מראש, לכל נושא משרה על-ידי המנכ"ל, בהתאם לתפקיד אותו ממלא נושא המשרה ולתוכנית העבודה של החברה, ויאושרו על-ידי ועדת התגמול והדירקטוריון. לכל מדד ביצוע כאמור ייקבע גם משקלו מתוך סך המשקל של המדדים האישיים. מידת העמידה במדדים אלו תקבע 30% עד 50% נוספים מתוך היקף מענק המטרה של נושאי המשרה (למעט היו"ר והמנכ"ל). על-אף האמור לעיל, ועדת התגמול והדירקטוריון יהיו רשאים לקבוע בתוכנית המענקים השנתית כי רכיב המדדים האישיים יהיה נמוך יותר מהמשקלות שצוינו לעיל (לרבות קביעה כי לא ייקבעו מדדים אישיים) ובאופן בו משקל מדדי החברה יגדל בשיעור בו הוקטן משקל המדדים האישיים.

- הערכת מנהל – הערכה של ביצועי כל נושא משרה במדדים שעשויים להיות לא מדידים אך הינם מדדים "איכותיים" המשקפים את ביצועיו ותרומתו של נושא

---

<sup>8</sup> במקרה שהביצוע (באיזה מהשנתיים שקדמו לשנת המענק) באותו מדד היה מספר שלילי, אזי לצורכי הממוצע ייחשב הביצוע באותה שנה כאפס.



המשרה, כך ולשם הדוגמא בלבד – תפקודו הניהולי הכולל של נושא המשרה, הנעת עובדים, מנהיגות, מידת תרומת נושא המשרה לפתוח עסקי החברה באופן כללי מעבר לאחריותו הספציפית וכיוצא בזה. ציון ההערכה של כל נושא משרה יקבע 20% מתוך היקף מענק המטרה של נושא המשרה, לרבות המנכ"ל (אך למעט היו"ר). ציון ההערכה לנושאי המשרה הכפופים למנכ"ל ייקבע על-ידי המנכ"ל. ציון ההערכה למנכ"ל ייקבע על-ידי יו"ר הדירקטוריון. רכיב מענק המטרה המיוחס להערכת המנהל, המתקבל בהתאם להערכה שבוצעה כאמור לעיל, יהיה כפוף לאישור ועדת התגמול.

#### 5.2.1.4 השגת תוצאות העולות על היעדים שיוגדרו לנושא המשרה

בהשגת תוצאות הגבוהות מהיעדים שייקבעו למדדים, המענק שישולם בפועל לנושא המשרה יהיה גבוה יותר ממענק המטרה, בהתאם לאופן החישוב האמור בסעיף 5.2.1.5 להלן, אך בכל מקרה לא ישולם לנושא המשרה יותר מ- 150% ממענק המטרה.

#### 5.2.1.5 אופן חישוב המענק בפועל לנושאי המשרה

המענק לכל אחד מנושאי המשרה ייקבע על פי מידת עמידתו של נושא המשרה ביעדים בכל אחד מהמדדים שייקבעו עבורו לשנה עברה משולם המענק כאמור לעיל, כאשר החישוב יבוצע בנפרד ביחס לכל מדד, כדלקמן<sup>9</sup>:

- האחוז המינימאלי של עמידה ביעד ("סף ביצועים תחתון") שעד אליו לא ישולם לנושא המשרה מענק כל שהוא בגין אותו יעד יהיה 70% עד 90%, כפי שייקבע מדי שנה בתוכנית המענקים השנתית; בהשגת סף הביצועים התחתון ישולם 50% ממענק המטרה המיוחס לאותו מדד<sup>10</sup>.
- בהשגת ביצועים של 110% עד 130%, או יותר ("סף הביצועים העליון"), כפי שייקבע מדי שנה בתוכנית המענקים השנתית, ישולם 150% ממענק המטרה המיוחס לאותו מדד.

<sup>9</sup> החברה תפרט בתקנה 21 בדוח התקופתי את מדדי החברה שנקבעו ביחס לשנת הדו"ח, וכן את אחוז העמידה (המצרפי המשוקלל) של נושא המשרה (הנכלל באותה תקנה) ביעדים של אותם מדדים (וביחס לנושא משרה שנקבעו לגביו גם מדדים אישיים – אחוז העמידה המצרפי המשוקלל ביעדים של מדדי החברה והמדדים האישיים); יצוין, כי חישוב המענק יבוצע בנפרד ביחס לכל מדד בהתאם לאחוז העמידה ביעד של אותו מדד ספציפי, וכאמור בסעיף 5.2.1.5 למדיניות.

<sup>10</sup> "מענק המטרה המיוחס לאותו מדד" הינו הסכום המתקבל ממכפלת מענק המטרה במשקלו של אותו מדד ממענק המטרה, כפי שהוגדר בתוכנית המענקים השנתית.

- חישוב האחוז ממענק המטרה עבור כל רמת ביצועים שבין סף הביצוע התחתון ועד רף הביצועים העליון - יבוצע באופן ליניארי.
- יובהר, כי סף הביצועים התחתון ורף הביצועים העליון ייקבע לכל מדד בנפרד, כאשר לכל מדד ייתכן סף ביצועים תחתון ורף ביצועים עליון שונה ממדד אחר, ובגבולות האמור בסעיף זה לעיל<sup>11</sup>.

## 5.2.1.6 הפחתת המענק השנתי

בכל שנה, בסמוך למועד אישור הדוחות הכספיים השנתיים, תחושב מידת העמידה ביעדים של כל אחד מנושאי המשרה, כאמור לעיל, וסכום המענק הכולל המגיע לנושא המשרה בהתאם לכך.

הדירקטוריון יהיה רשאי להפחית את המענק השנתי הכולל של נושא משרה בנסיבות מיוחדות המצדיקות לפי שיקול דעתו הפחתה כאמור, כגון – תנאי שוק מיוחדים או נסיבות מיוחדות הקשורות עם תפקוד נושא המשרה, ובלבד שההפחתה לא תעלה על 25% מהיקף המענק הכולל לאותו נושא משרה המתקבל לאותה שנה לפי החישובים לעיל.

כן, במקרה שבאותה שנה, הרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות של החברה, לאחר המענקים, הינו שלילי, אזי הדירקטוריון יהיה רשאי להפחית את המענק לנושא המשרה, את כולו או את חלקו, לפי שיקול דעתו.

## 5.2.1.7 אפשרות להשבת סכומים מתוך מענק ששולם לנושאי המשרה

נושאי המשרה ישיבו לחברה את סכום המענק או חלק ממנו במקרה בו יתברר בעתיד כי חישוב המענק בוצע על סמך נתונים שהתבררו כמוטעים והוצגו מחדש בדוחות הכספיים של החברה במהלך תקופה של ארבעה דוחות כספיים תקופתיים עוקבים לאחר מועד אישור המענק. סכום ההשבה יהיה חלק המענק ששולם עקב הטעות.

## 5.2.1.8 נושא משרה חדש/נושא משרה שעזב

נושא משרה שהצטרף לחברה במהלך השנה יהיה זכאי למענק השנתי (באופן יחסי לתקופת עבודתו באותה שנה), ובלבד שעבד באותה שנה לפחות 7 חודשים. נושא משרה שעזב את החברה במהלך השנה יהיה זכאי למענק השנתי

<sup>11</sup> כן יובהר, כי גם ביחס לרכיב הערכת מנהל ייקבע סולם ציונים בו יוגדר ציון המשקף רף ביצועים תחתון (קבלת 50% ממענק המטרה המיוחס להערכת המנהל), ציון המשקף את קבלת מלוא מענק המטרה המיוחס להערכת המנהל, וציון המשקף רף ביצועים עליון (קבלת 150% ממענק המטרה המיוחס להערכת המנהל).

(באופן יחסי לתקופת עבודתו באותה שנה) אם עבד בפועל באותה שנה לפחות 7 חודשים, אך ועדת התגמול והדירקטוריון יהיו רשאים להפחית את המענק (עד כולו).

## 5.2.2 תגמול הוני

מתוך ראיית היתרונות הגלומים בתכניות תגמול הוני ככלי להנעת ושימור מנהלים, עשויה החברה להציע, מעת לעת, לנושאי המשרה שלה, להשתתף בתכנית תגמול הוני, כאשר היקף התגמול ההוני שיוענק לכל נושא משרה יהיה בהתאם לתפקידו, מעמדו, הישגיו וכיוצא בזה.

תוכנית התגמול ההוני תהיה כפופה, בין היתר, למגבלות הבאות:

- **תקרה.** שווי ההטבה לנושא משרה (בהתאם למודל שווי ההטבה שישמש את החברה לדוחותיה הכספיים), במועד ההענקה, לכל שנת הבשלה<sup>12</sup> ("שווי הטבה שנתי"), לא יעלה על התקרות הבאות:

יו"ר: שווי ההטבה השנתי, בצירוף מענק המטרה שייקבע לו (ראה סעיף 5.2.1.2 לעיל) (יחד – "הרכיבים המשתנים") לא יהיו יותר מ-65% מסך כל עלות השכר השנתית שלו (הן בגין הרכיבים המשתנים והן בגין הרכיבים הקבועים).

מנכ"ל: שווי ההטבה השנתי, בצירוף מענק המטרה שייקבע לו (ראה סעיף 5.2.1.2 לעיל) (יחד – "הרכיבים המשתנים") לא יהיו יותר מ-60% מסך כל עלות השכר השנתית שלו (הן בגין הרכיבים המשתנים והן בגין הרכיבים הקבועים).

נושא משרה אחר: שווי ההטבה השנתי, בצירוף מענק המטרה שייקבע לו (ראה סעיף 5.2.1.2 לעיל) (יחד – "הרכיבים המשתנים") לא יהיו יותר מ-45% עד 50% מסך כל עלות השכר השנתית שלו (הן בגין הרכיבים המשתנים והן בגין הרכיבים הקבועים).

- **תקופת הבשלה.** תקופת ההבשלה של יחידות התגמול ההוני לא תפחת משלוש שנים עד הבשלה של מלוא היחידות, כאשר מלוא היחידות עשויות להיות מחולקות למנות אשר יבשילו לשיעורין על-פני אותן שלוש שנים (או תקופה ארוכה יותר). תנאי ההבשלה עשויים לכלול גם הוראות בדבר האצת תקופות ההבשלה במקרים המתאימים הנובעים משינוי שליטה בחברה או כתוצאה מסיום יחסי העבודה בשל נסיבות מיוחדות כגון נכות או מוות.

<sup>12</sup> חישוב שווי ההטבה לכל שנת הבשלה יבוצע על בסיס לינארי ולא על בסיס רישום ההוצאה החשבונאית. עוד יצוין, כי לאחר בחינה, ועדת התגמול והדירקטוריון בדעה כי לא נכון לקבוע תקרה לשווי ההטבה בעת המימוש, ולפיכך התקרה הינה בעת ההענקה בלבד.

• מחיר המימוש. מחיר המימוש של תגמול הוני בדמות אופציות לרכישת מניות החברה ייקבע על-ידי האורגנים המוסמכים של החברה במועד הענקת האופציות כאמור, וכפוף לכך שהוא יהיה גבוה יותר מממוצע מחיר המניה (מתואם דיבידנד והטבות) ב-30 ימי המסחר שקדמו להענקה, כך שיישקף את הפרמיה הראויה על ממוצע מחיר המניה כאמור ויהווה תמריץ ראוי להשאת ערך החברה, ובשים לב, בין היתר, גם למועדי ההבשלה של האופציות. מחיר המימוש עשוי להיות מעודכן במקרים של חלוקת דיבידנד וכדומה.

## 5.2.3 מענק מיוחד

האורגנים המוסמכים של החברה יהיו רשאים להעניק לנושא משרה מענק מיוחד ("המענק המיוחד") בשל תרומה מיוחדת של נושא המשרה לפעילות החברה, כפוף לכך שהמענק המיוחד (יחד עם המענק בגין רכיב "הערכת המנהל" האמור בסעיף 5.2.1.3 לעיל, ככל שאותו נושא משרה גם זכאי לו) לא יעלה בשנה קלנדארית על 3 משכורות של אותו נושא משרה. יובהר, כי המענק המיוחד הינו מענק אחר ונפרד מהמענק השנתי האמור בסעיף 5.2.1 לעיל.

## שכר דירקטורים

.6

דירקטורים בחברה יהיו זכאים – והכל כפוף לאישור האורגנים המוסמכים של החברה, בהתאם להוראות כל דין – לגמול שנתי וגמול השתתפות (בדומה לדח"צים) בטווחים המותרים לגמול דח"צים לפי תקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), כפי שיהיו מעת לעת. כן יהיו זכאים הדירקטורים להחזר הוצאות בהתאם לתקנות הנ"ל.

דירקטור שיועסק על ידי החברה בשכר או שיהיה זכאי לתגמול נפרד מהחברה לא יהיה זכאי לגמול דירקטורים כל עוד יועסק בשכר או יהיה זכאי לתגמול נפרד כאמור.

דירקטורים המקבלים גמול שנתי וגמול השתתפות כאמור יהיו זכאים רק לתגמול הנ"ל וכל שאר הוראות המדיניות לא יחולו לגביהם (אלא אם צוין במפורש אחרת).

## תנאי סיום כהונה

.7

### 7.1 הודעה מוקדמת

נושא משרה יהיה זכאי לתקופת הודעה מוקדמת על פי הטבלה שלהלן:

דרג	תקופת ההודעה המוקדמת המירבית
יו"ר/מנכ"ל	עד 4 חודשים
נושא משרה אחר	עד 3 חודשים

במהלך תקופת ההודעה המוקדמת יידרש נושא המשרה להמשיך ולמלא את תפקידו, אלא אם תחליט החברה שהוא לא ימשיך למלא את תפקידו בפועל, ונושא המשרה יהיה זכאי להמשך כל תנאי הכהונה וההעסקה בתקופת ההודעה המוקדמת ללא שינוי או שיקבל תשלום חלף הודעה מוקדמת, לפי העניין.

תקופת ההודעה המוקדמת (שלא תחרוג מהטווחים בטבלה דלעיל) תיקבע מראש בהסכם ההעסקה.

### 7.2 תקופת הסתגלות

האורגנים המוסמכים של החברה יהיו רשאים לאשר לנושא המשרה תקופת הסתגלות שלא תחרוג מהטווחים שבטבלה שלהלן:

עבד בחברה מעל שנתיים ועד 5 שנים	עבד בחברה 5 שנים או יותר	דרג
עד 4 חודשים	עד 8 חודשים	יו"ר/מנכ"ל
עד 3 חודשים	עד 5 חודשים	נושא משרה אחר

תקופת הסתגלות תאושר רק לנושא משרה אשר עמד בכל התנאים להלן, ולאחר בחינת תנאי כהונתו והעסקתו של נושא המשרה בתקופת העסקתו וביצועי החברה באותה תקופה:

- במהלך תקופת העסקתו תרם, תרומה מהותית לקידום עסקי החברה;
- עזיבתו של נושא המשרה אינה כרוכה בנסיבות המצדיקות, עפ"י שיקול דעת ועדת התגמול והדירקטוריון, שלילת פיצויי פיטורין על-פי הדין או ההסכם;

במהלך תקופת ההסתגלות יהיה זכאי נושא המשרה עד למלוא תנאי ההעסקה להם היה זכאי במהלך תקופת העסקתו בחברה, לא כולל המענק השנתי.

### 7.3 פיצויי פיטורין/משיכת כספי הקופות

עם סיום עבודת נושא המשרה בחברה (מכל סיבה שהיא), למעט במקרים כגון הפרת חובת אמונים וכדומה (אך כפוף להוראות כל דין), ישוחררו לנושא המשרה כל הכספים שנצברו בקופות/קרנות הפנסיה וביטוחי המנהלים. במקרה שלא יהיה בקופות (רכיב הפיצויים) כדי 100% מהסכום המגיע לנושא המשרה (לו הוא היה זכאי לפיצויי פיטורים על-פי דין) האורגנים המוסמכים של החברה יהיו רשאים לאשר לשלם לנושא המשרה את השלמת הסכום, וזאת גם במקרה של התפטרות.

### 8. הטבות נוספות לנושאי משרה

נושא משרה בחברה (לרבות דירקטור) עשוי להיות זכאי, בנוסף לחבילת התגמול כאמור במדיניות תגמול זו, וכפוף לאישור האורגנים המוסמכים לכך בחברה, לביטוח אחריות נושא משרה, כתב שיפוי ופטור, והכל כפוף להוראות כל דין. היקף הכיסוי הביטוחי המירבי ודמי הביטוח לא יחרגו מהתנאים שנקבעו בדוח המיידני של החברה מיום 21 ביולי 2013 (מספר אסמכתא -01-2013-097632). סכום השיפוי, על-פי כתב שיפוי שיוצא לנושאי משרה בחברה, לא יעלה על גבולות סכומי השיפוי שנקבעו בכתב השיפוי שצורף לדוח המיידני של החברה מיום 20 בנובמבר 2011 (מספר אסמכתא -01-2011-3709422).



## נספח ב' - שמות בעלי השליטה שיש להם עניין אישי בעסקה נשוא הדוח

להלן פרטים, למיטב ידיעת החברה בהתבסס על דיווח אי די בי פתוח ולפי נתונים שנמסרו לה על-ידי בעלי השליטה, בדבר מי שעשויים להיחשב כבעלי שליטה בחברה, כמשמעות המונח "שליטה" בסעיף 268 לחוק החברות (לרבות תיאור בעלי מניות מהותיים בהם, אם הינם תאגידים). מהות עניינם האישי מפורטת בדוח.

למיטב ידיעת החברה: דסק"ש הינה בעלת שליטה בחברה ומחזיקה נכון למועד הדוח, 50.67% מההון המונפק ומזכויות ההצבעה בחברה.<sup>1</sup> אי די בי פתוח הינה בעלת השליטה בדסק"ש ומחזיקה נכון למועד הדוח, כ-73.88% מההון המונפק ומזכויות ההצבעה בדסק"ש.<sup>2</sup> Dolphin Fund Limited ("Dolphin Fund") Inversiones Financieras Del Sur S.A ו-Dolphin Netherlands B.V ("Dolphin Fund") (יחד – "חברות דולפין"), הנשלטות בעקיפין על-ידי מר אדוארדו אלשטיין, מחזיקות בסמך למועד פרסום דוח זה, כ-80.72% מהון המניות המונפק ומזכויות ההצבעה באי די בי פתוח.

כמפורט להלן, עד ליום 11 באוקטובר 2015 אי די בי פתוח נשלטה גם על-ידי מר מרדכי בן משה (באמצעות ח.א.א. אקסטרה אחזקות בע"מ, חברה בבעלותו המלאה (להלן: "חא"א")) ולמיטב ידיעת החברה, חא"א וחברות דולפין היו צד להסכם בעלי מניות בנוגע להחזקה והשליטה באי די בי פתוח.

ביום 28 במאי 2015 דיווחה אי די בי פתוח כי חא"א הודיעה לקבוצת דולפין על הפעלת מנגנון היפרדות "במב"י" (Buy Me Buy You) שהיה קיים בהסכם בעלי המניות ביניהן ("הודעת הבמב"י"). בין חא"א לבין קבוצת דולפין היו קיימות מחלוקות משפטיות בנוגע להודעת הבמב"י (לרבות זהות הצד הרוכש במסגרתו), ולאי די בי פתוח נמסר כי מחלוקות אלה הועברו להליך של בוררות בין הצדדים.

ביום 24.9.2015 נתן הבורר כאמור פסק חלקי לפיו, בין היתר, קבוצת דולפין היא הרוכשת בהליך הבמב"י וחא"א היא המוכרת וכי חא"א מחוייבת להעביר לקבוצת דולפין את כל מניות אי די בי פתוח שהיא החזיקה (כ-13.99% מההון המונפק של אי די בי פתוח) לפי המחיר בו נקבה בהצעת הבמב"י.

בהמשך לאמור, לאי די בי פתוח נמסר על-ידי קבוצת דולפין וחא"א כי ביום 11 באוקטובר 2015 הושלם הליך הבמב"י בין הצדדים ובמסגרת זו, בין היתר, חא"א מכרה את כל מניות אי די בי פתוח שהוחזקו על-ידיה ל-IFISA ובכך שיעור החזקה הכולל של חברות דולפין גדל כאמור לכ-80.72% מההון המונפק של אי די בי פתוח וכן הסכם בעלי המניות בין הצדדים פקע על-פי תנאיו; כחלק מהשלמת הבמב"י התפטרו ה"ה מרדכי בן-משה ושני דירקטורים נוספים שמונו מטעמו מתפקידם כדירקטורים בדירקטוריון אי די בי פתוח בתוקף מידי ומר מרדכי בן משה חדל להיות בעל עניין באי די בי פתוח.

להלן תיאור השליטה בחברות דולפין, למיטב ידיעת החברה:

<sup>1</sup> כמו כן, למיטב ידיעת החברה וכמפורט בסעיף 3.1.4 לדוח, נכון ליום 3 בנובמבר 2015, כ-0.29% מהון המניות המונפק של החברה מוחזקות על-ידי כלל החזקות עסקי ביטוח בע"מ (קופות גמל וחברות לניהול קופות גמל וחשבונות ביטוח חיים משותף ברווחים).

<sup>2</sup> למיטב ידיעת החברה, מתוך השיעור האמור, סך של כ-23.9% מהון המניות המונפק והנפרע של דסק"ש משועבדים לטובת נושה מובטח של אי די בי פתוח. כמו כן, למיטב ידיעת החברה, Dolphin Fund ודולפין (כהגדרתן להלן) מחזיקות כ-0.04% וכ-0.42% מהון המניות של דסק"ש, בהתאמה.

למיטב ידיעת החברה, Dolphin Fund הינה קרן השקעות המאוגדת בברמודה, הנשלטת על ידי מר אדוארדו אלשטיין, המכהן גם כיו"ר דירקטוריון באי די בי פתוח ובדסק"ש. נכון למועד הסמוך למועד פרסום דוח זה, מתוך כלל כמות המניות המוחזקות בעקיפין על-ידי מר אדוארדו אלשטיין, 0.02% ממניות אי די בי פתוח מוחזקות על-ידי Dolphin Fund, 48.98% מוחזקות על-ידי דולפין הולנד ו-31.72% מוחזקות על-ידי IFISA. דולפין הולנד הינה חברה המאוגדת בהולנד, המוחזקת על-ידי: (א) Dolphin Investments (Gibraltar) Ltd, חברה המאוגדת בגיברלטר, שהינה בבעלות מלאה של Dolphin Fund ומחזיקה 100% מזכויות ההצבעה וכ-0.02% מהזכויות בהון של דולפין ("דולפין גיברלטר"); (ב) Tyrus S.A, המחזיקה כ-98.64% מהזכויות בהון של דולפין הולנד. Dolphin Fund נשלטת כאמור על-ידי מר אדוארדו אלשטיין באמצעות החזקה של 85% בהון המניות של S.A Consultores Assets Management S.A (להלן: "CAM"). יתרת הון המניות ב-CAM (15%) מוחזקת על ידי מר סאול זאנג, המכהן כדירקטור באי די בי פתוח ובדסק"ש.

למיטב ידיעת החברה, CAM הינה חברה המאוגדת בארגנטינה, המחזיקה בבעלות מלאה בחברת CVCU Consultores Venture Capital Uruguay S.A (להלן: "CVCU"), חברה המאוגדת באורוגוואי. CVCU מחזיקה במלוא זכויות ההצבעה ב-Dolphin Fund (באמצעות החזקה של 100% ממניות ההנהלה של Dolphin Fund) וכן פועלת כמנהל ההשקעות של Dolphin Fund. הון המניות של Dolphin Fund מורכב משני סוגי מניות: מניות הנהלה הזכאיות לזכויות הצבעה, ומניות השתתפות שאינן זכאיות לזכויות הצבעה והן בעלות זכות לדיבידנד ולחלוקת עודף הנכסים פרו-רטה בעת פירוק (לאחר תשלום הסכום הנומינלי ששולם בגין מניות הנהלה ומניות ההשתתפות). מניות ההשתתפות של Dolphin Fund מוחזקות על ידי Tyrus S.A ועל ידי Ritelco S.A (כ-91.57% יחד), שהינן חברות המאוגדות באורוגוואי והינן בבעלות מלאה של חברת IRSA Inversiones y Representaciones Sociedad Anonima (להלן: "IRSA"). IRSA הינה חברה המאוגדת בארגנטינה, אשר מניותיה רשומות למסחר בבורסה בבואנוס איירס ובבורסה בניו יורק (GDS).

IRSA נשלטת על ידי חברת Cresud Sociedad Anonima Comercial, Inmobiliaria Financiera y Agropecuaria (להלן: "Cresud"), בשיעור של כ-64.30%. Cresud הינה חברה המאוגדת בארגנטינה, אשר מניותיה רשומות למסחר בבורסה בבואנוס איירס ובנאסד"ק (ADS). Cresud מוחזקת על ידי IFISA בשיעור של כ-36.76%. IFISA הינה חברה פרטית הרשומה באורוגוואי, בבעלות מלאה של IFIS Limited (להלן: "IFIS"). למיטב ידיעת החברה, IFIS הינה חברת השקעות פרטית הרשומה בברמודה, הנשלטת, בעקיפין, על ידי מר אדוארדו אלשטיין המחזיק בכ-53% מזכויות ההצבעה בה, מכוח החזקותיו בהון המניות של IFIS (כ-22.6% באמצעות CVCU, ו-Consultores Venture Capital Ltd, חברה המאוגדת באיי קיימן והינה בבעלות מלאה של CVCU, וכ-21.15% באמצעות חברה בבעלותו המלאה של מר אלשטיין, וכן מכח יפויי כח בלתי חוזרים שניתנו למר אדוארדו אלשטיין ביחס לזכויות הצבעה נוספות ב-IFIS (על מייפי הכח נמנים סאול זאנג, המכהן כאמור כדירקטור באי די בי פתוח ובדסק"ש והמחזיק בעקיפין כ-2.83% ב-IFIS, והחברות באמצעותן מחזיק מר אלשטיין ב-IFIS כאמור לעיל)).

בנוסף להחזקות המתוארות לעיל, מחזיקים מר אלשטיין וחברות בשליטתו במניות נוספות של IRSA ושל Cresud, כך ששיעור החזקותיו הכולל של מר אלשטיין, במישרין ובעקיפין, עומד על כ-36.76% ב-Cresud ועל כ-64.30% ב-IRSA. מר אלשטיין הינו בעל המניות, במישרין ובעקיפין, הגדול ביותר ב-Cresud. יתרת הון המניות של IRSA ושל Cresud מוחזקת על ידי הציבור..

בסמוך למועד פרסום דוח זה, שיעור של כ-9.68% מתוך הון המניות המונפק והנפרע של אי די בי פתוח משועבדות על-ידי דולפין הולנד לטובת נאמני הסדר הנושים באי די בי חברה לאחזקות בע"מ ("ההסדר"), ה"ה חגי אולמן ואיל גבאי, לצורך הבטחת התחייבויות לביצוע הצעות הרכש בהתאם לתנאי ההסדר.



## נספח ג' – סקר השוואתי



**עליזה שרון**

ייעוץ וניהול (1997) בע"מ

**Sharon Aliza**

Management & Consulting (1997) LTD.

רח' מנחם בגין 7

בית גיבור ספורט רמת גן, 52521

טל. 03-7549900

פקס. 03-7549901

7 Menachem Begin st.

Gibor Sport Building

Ramat Gan 62521, Israel

Tel: 03-7549900

Fax: 03-7549901

info@sharon-cpa.co.il

www.sharon-cpa.co.il



**שופרסל בע"מ**

**תנאי העסקה למנכ"ל החברה**

**סקר השוואתי**

3 נובמבר 2015

שופרסל 19

**שופרסל בע"מ**  
**תנאי העסקה למנכ"ל החברה**

סקר השוואתי

<u>עמוד</u>	<u>תוכן עניינים</u>
3 .....	1. כללי
3	1.1. רקע
5	1.2. מבוא
8 .....	2. בחינת סבירות לסך עלויות העסקה של הניצע
8	2.1. מדגם חברות
8	2.2. מכלול תנאי העסקה לניצע
10.....	3. מסקנות

נספחים:

11.....	נספח א' - מדגם חברות
13.....	נספח ב' - השוואת תנאי העסקה

## 1. כללי

### 1.1. רקע

שם המומחה: הגב' עליזה שרון, רו"ח

מען: בית גיבור ספורט

רח' מנחם בגין 7, רמת-גן 52521

טלפון: 03-7549900

פקס: 03-7549901

דוא"ל: info@sharon-cpa.co.il

#### ואלה פרטי השכלתי

- ◆ תואר ראשון בכלכלה מורחב - אוניברסיטת חיפה - 1979.
- ◆ לימודי ראיית חשבון - אוניברסיטת חיפה 1982.
- ◆ רואת חשבון מוסמכת 1987.
- ◆ לימודים לתואר שני - במינהל עסקים מסלול מימון - אוניברסיטת בר אילן -1986-1987.
- ◆ השתלמות תעודה דיני עסקים ודיני ניירות ערך - אוניברסיטת תל-אביב 1992.
- ◆ השתלמות תעודה מסלול דירקטור - לשכת רואי חשבון 1993.
- ◆ השתלמות תעודה סקר עמיתים - לשכת רואי חשבון 2005.

#### ואלה פרטי ניסיוני

1995-עד היום בעלת משרד רואי - חשבון נישתי בתחומי כלכלה, הייעוץ וניהול וביקורת פנימית. בין השאר - בהבראת חברות בקשיים לרבות ניהול, ניהול מיוחד, חוות דעת לבתי משפט ואחרים, הערכות שווי וליוויים מסוגים שונים, חקירות חשבונאיות ומיוחדות לבתי משפט ואחרים, ניהול סיכונים, מיזוגים ורכישות, חדלות פרעון, מטעם בנקים, בתי משפט וחברות, בדיקות נאותות, גיוסי אשראי וכד'.  
עם לקוחות המשרד נמנים כל הבנקים, חברות הביטוח, רשויות רגולטוריות (כגון: ניירות ערך וכו'), חברות ציבוריות ופרטיות מהגדולות במשק.

2015 ואילך

- ◆ דירקטורית במגה קמעונאות בע"מ.

2012 ואילך

- ◆ דירקטורית במע"צ - החברה הלאומית לדרכים בישראל בע"מ - יו"ר ועדת כספים.
- ◆ דירקטורית בש.ג.ר שלמה נדל"ן בע"מ - יו"ר ועדת מאזן ויו"ר ועדת ביקורת.

◆ דירקטורית בתעשייה הצבאית לישראל בע"מ

חברה בחבר הנאמנים של מרכז שלם. (התנדבות)	2007 - עד היום
לשכת המסחר ישראל שוויץ ולכטנשטיין, הגוף המבקר (התנדבות).	2009 - עד היום
חוג ידידי בית חולים אסף הרופא – הגוף המבקר (התנדבות).	2010 - עד היום
המרכז הישראלי להעצמת האזרח – הגוף המבקר (התנדבות).	2002 - עד היום
(CECI- The Citizen's Empowerment Center in Israel).	
קרן מכבים של יוצאי איראן .	2002 - עד היום
דירקטורית רותם תעשיות בע"מ.	2011-2013
דירקטורית בתעשייה האווירית ויו"ר ועדת הביקורת.	2011 - 2005
חברה בועדת כספים. חברה בועדת עמלות.	
חברה בחבר הנאמנים אוניברסיטת חיפה.	2005 - עד יולי 2011
דירקטורית באזורים חברה להשקעות בפתוח ובניין בע"מ.	2007 - 2009
חברה בועדת מכרזים למשרד תחבורה ולמינהל מקרקעי ישראל באמצעות - חברות מנהלות.	2007 - 1997
סמנכ"ל חברת ע.ר.מ. רעננה לבניה והשכרה בע"מ פרוייקט "לב הפארק".	1996-1993
מנכ"ל עמותת כוכב יאיר.	1992
שלמה זיו ושות' – בתחום ייעוץ וניהול והבראת חברות.	1986 - 1992
ברוידא ושות' רואה חשבון.	1982 - 1985

## 1.2. מבוא

א. נתבקשנו על ידי **שופרסל בע"מ** (להלן: "החברה") לבצע סקר השוואתי באשר לסבירות סך העלויות השנתיות בגין תנאי העסקת מנכ"ל החברה (להלן: "המנכ"ל" או "הניצע"), וזאת לאור כוונת החברה להקצות אופציות לנושאי משרה בחברה, ובכלל זה לניצע.

על פי הדיווח אשר נמסר על ידי החברה, בכוונת החברה להעניק לניצע 1,800 אלפי כתבי אופציה.

ב. **מטרת הסקר** – לבדוק ולבחון מידת הסבירות באשר לעלויות תנאי העסקה למנכ"ל החברה, תוך ביצוע בדיקות סבירות והשוואה באמצעות סקר, בין מכלול תנאי העסקה של מנכ"לים בחברות ציבוריות מסוג דומה לחברה ולהיקף עסקיה.

ג. עלות השכר והמענק לניצע בשנה מייצגת, על פי הדיווח אשר נמסר על ידי החברה מפורטים בלוח 1 להלן. יצוין כי העלות להלן הינה בהנחה תיאורטית של קבלת מלוא מענק המטרה השנתי על-ידי הניצע. בפועל, ייתכן כמובן כי הניצע לא יקבל מענק כלל או שיקבל סכום נמוך ממענק המטרה:

לוח 1: מנכ"ל - תנאי העסקה (אלפי ₪)

הניצע	תשלום מבוסס מניות – ממוצע לשנה <sup>1</sup>	עלות שכר קבוע לשנה מייצגת	מענק מטרה <sup>2</sup>	עלות מכלול תנאי העסקה לשנה מייצגת
מנכ"ל	1,563	2,032	1,478 (12 משכורות)	5,073

ד. מתודולוגיה:

❖ ביצענו סקר השוואתי לחברות ציבוריות על בסיס נתוני דוחות כספיים לתקופה שהסתיימה ביום 30.06.2015. במסגרת הסקר בוצעה השוואה של היקף ההון העצמי, סך המאזן, מחזור המכירות, הרווח התפעולי והרווח הנקי. כמו כן, נערכה השוואה של שווי שוק ליום 28.10.2015.

❖ על פי תוצאות הסקר כאמור לעיל, נבחר מדגם של 21 חברות (להלן: "המדגם"), לא כולל נתוני החברה.

(ראה לוח 1 נספח א')

<sup>1</sup> תשלום מבוסס מניות מוצג כממוצע שנתי. הממוצע השנתי, מתעלם מאופן רישום ההוצאה לפי התקן החשבונאי וחושב על בסיס היקף שווי ההטבה הכולל בחדש ליניארי על פני תקופת ההבשלה (vesting). סכום זה המהווה שווי ממוצע לשנה המתווסף לעלות הכוללת כאמור. לפיכך יתכן, כי ההצגה החשבונאית של החברה תהיה שונה בדוחות הכספיים מהמוצג במסגרת סקר השוואתי זה.

<sup>2</sup> חושב לפי מענק מטרה תחת הנחה של עמידה ב- 100% מהיעדים בהתאם לתוכנית התגמול של החברה.

החברות שבמדגם נבחרו על פי הפרמטרים השונים כמפורט:

- **מדד מניות והמירים**<sup>3</sup> - על קבוצה זו נמנים מדדים שהקריטריון העיקרי להיכלל בהם הוא שווי השוק. 220 המניות בעלות שווי השוק הגבוה ביותר נכללות במדדים המובילים, בכפוף לעמידה בתנאי סף (החזקות ציבור וסחירות מינימליים).
- **ענף בבורסה** – החברה משויכת לענף מסחר ושירותים.
- **תת-ענף בבורסה** – החברה משויכת לתת – ענף מסחר.
- **היקף מאזן, הון עצמי, מחזור הכנסות, רווח תפעולי ורווח נקי** – פרמטרים המשקפים בין היתר את איתנותה הפיננסית של חברה לרבות היקף פעילותה.

במדגם לא נכללו חברות מתחרות בתחום קמעונאות המזון (למעט רמי לוי) מאחר וקיים חוסר במידע פומבי רלוונטי באשר לתוצאות ונתוני עלות העסקה של מנכ"ל.

מכיוון שבמדגם אין חברות קמעונאות מזון (למעט רמי לוי), לא ניתן להציג השוואה של ביצועים, היות והשוואה כאמור נכון שתבוצע בין חברות בתחום קמעונאות המזון (לאור התחרות, הרגולציה וכו') ולא בין חברות האחרות שנכללו במדגם שאינן מתחום קמעונאות המזון.

על כן, הסקר בוצע על חברות הדומות בהיקף עסקיהן לחברה, הנסחרות חלקן באותו מדד ובאותו ענף וחלקן בענפים אחרים ועל בסיס המידע הפומבי הזמין בחברות אלו נכון ליום עריכת הסקר.

על בסיס מדגם החברות ובהתאם לאמור לעיל, בוצעו השוואות של הסכומים האבסולוטיים (תשלום מבוסס מניות, עלות שכר ומענק שנתי) אשר שולמו למנכ"לים.

**השוואה של מכלול תנאי עלות ההעסקה בוצעה על מנת לקבל תמונה מלאה בדבר העלות הכוללת לתאגיד של התגמול המשולם למנכ"ל בחברות בעלי מאפיינים דומים לחברה**<sup>4</sup>.

במסגרת המדגם, נלקחו ו/או חושבו תנאי ההעסקה של מנכ"לים בכל חברה – ככל שנמצאו נתונים רלוונטיים. המידע התקבל מתוך הדיווחים המיידים של החברות, דוחות כספיים, תשקיפים, החלטות של אסיפות כלליות ומידע אחר, כפי שהופיעו באתר ההפצה של רשות לניירות ערך (מערכת מגנא), במערכת אינטרנט להודעות (מערכת מאיה) ומקורות נוספים.

<sup>3</sup> מניות החברה נסחרות במדד ת"א 75.

<sup>4</sup> ראה לעניין זה תקנה 21 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

ה. אנו מסכימים כי סקר השוואתי זה יצורף לדוח מיידי שתפרסם החברה לזימון אסיפה כללית לאישור תנאי העסקת מנכ"ל החברה.

נשמח לסייע ככל שיידרש.

בכבוד רב,

עליזה שרון  
דואר חשבון



## 2. בחינת סבירות לסך עלויות העסקה של הניצע

### 2.1. מדגם חברות

על פי תוצאות הסקר (כאמור בסעיף 1.2 שלעיל) ולצורך ביצוע ההשוואה של מכלול עלות ההעסקה, נבחרו 21 חברות (לא כולל החברה) הנכללות בשניים או יותר מהפרמטרים כמפורט להלן:

- **מדד מניות והמירים** – 16 חברות הנסחרות במדד ת"א 75 (שהוא המדד בו נסחרת החברה), 3 חברות הנסחרות במדד ת"א 25 (הדומות בפרמטרים השונים לחברה) ו- 2 חברות במדד יתר מניות והמירים.
- **ענף בבורסה** – 4 חברות הינן בענף מסחר ושירותים (הענף אליו משויכת החברה) והשאר בענפים שונים אחרים.
- **תת-ענף בבורסה** – 2 חברות הינן בענף מסחר (תת-הענף אליו משויכת החברה) והשאר בענפים שונים אחרים.
- **מדדים פיננסיים** - השוואה מתוך הדוחות הכספיים לתקופה שהסתיימה ביום 30.6.2015 הכוללים: הון עצמי, סך מאזן, מחזור מכירות רווח תפעולי ורווח נקי. על פי פרמטר שווי שוק של החברות הציבוריות שבמדגם (מהגבוה לנמוך) עולה כי נכון ליום 28 אוקטובר 2015, החברה **ממוקמת במקום 13 מתוך 22** החברות הציבוריות, בשווי 2,342 מיליון ₪.

*(ראה לוח 1 בנספח א')*

### 2.2. מכלול תנאי העסקה לניצע

עלות ההעסקה בקבוצת המדגם, כוללת את רכיבי השכר כגון: עלות השכר השנתית, גובה מענק שנתי ותשלום מבוסס מניות (להלן: "מכלול עלות העסקה").

לצורך בחינת סבירות מכלול עלות ההעסקה השנתית לניצע, בוצעה השוואה של מכלול עלות העסקה כסכום אבסולוטי, **כאשר נתוני ההשוואה של החברות במדגם הינם נתוני עלות העסקה בשנת 2014 – הנתונים העדכניים ביותר שזמינים לציבור.**

השוואה בין נתוני סך העלות כמכלול ולא עבור רכיב אחד בלבד על בסיס אבסולוטי, בוצעה באופן המאפשר בחינת התגמול הכולל של הניצע (גם אם מורכב מרכיבי תגמול שונים) מהחברה, מול מנכ"לים בתאגידים אחרים.

על מנת שנוכל ליצור בסיס אחיד להשוואה, ביצענו התאמות לעלות תשלום מבוסס מניות כממוצע שנתי (ולא בהתאם לאופן רישום ההוצאה לפי התקן החשבונאי). הממוצע השנתי חושב על בסיס היקף שווי ההטבה הכולל, ביום הענקה כפי שדווח, בחדך ליניארי על פני תקופת ההבשלה (vesting) של כל אחד מהמנכ"לים במדגם. סכום זה המהווה שווי ממוצע לשנה, מתווסף לסך העלות כאמור.

להערכתנו, השוואה בין נתוני סך העלות כמכלול מאזנת היקפם של רכיבי התגמול השונים (כדוגמת מענק שנתי גבוה המפצה על היקף שכר נמוך), מציגה תמונה מלאה באשר להיקף התגמול הכולל ויוצרת בסיס השוואתי נכון בין החברות השונות, בעלות הנתונים השונים.

מתוך השוואה של 21 מנכ"לים בחברות המדגם והחברה עולה, כי סך עלות העסקתם נעה בין 2,020 אלפי ₪ ל- 9,834 אלפי ₪.

סך עלות מנכ"ל החברה מסתכמת ב- 5,073 אלפי ₪ ונמצאת במקום 8 מתוך 21 (במיון מהגבוה לנמוך), כאשר הממוצע בהשוואה זו מסתכם בכ – 4,656 אלפי ₪.

*(ראה לוח 2 נספח ב')*

### 3. מסקנות

במסגרת סקירתנו, בחנו את הערך הכספי האבסולוטי של סך עלות העסקה של מנכ"ל החברה (עלות השכר השנתית, גובה מענק שנתי ותשלום מבוסס מניות) ביחס לעלות העסקה של מנכ"לים בחברות דומות.

#### ריכוז ממצאים

ריכוז ממצאים מוצג בלוח 2 להלן:

#### לוח 2 – ריכוז ממצאים

ניצע	נתוני החברה סך עלות העסקה	טווח במדגם	חציון במדגם	ממוצע במדגם
מנכ"ל	5,073	9,834 – 2,020	4,258	4,656

מהאמור בלוח 2 לעיל עולה, כי בהתאם להשוואה שביצענו, סך עלות העסקתו של הניצע (לרבות המענק) כסכום אבסולוטי נמצא בטווח עלויות העסקה בחברות המדגם.

נדגיש כי עלות העסקת הניצע כוללת הנחה תיאורטית של קבלת מלוא מענק המטרה ותחת הנחה של עמידה ב-100% מהיעדים בהתאם לתוכנית התגמול של החברה. בפועל ייתכן שהניצע לא יקבל מענק כלל או שיקבל מענק בסכומים נמוכים יותר.

מניתוח הממצאים עולה כי:

עלות תנאי העסקה לרבות המענק השנתי אשר בכוונת החברה להעניק לניצע, כערך אבסולוטי, הינם סבירים ומקובלים למנכ"ל, בחברה ציבורית מסוגה של החברה ובהיקף עסקיה.

#### לסיכום

לאור כל האמור לעיל, להערכתנו, עלות מכלול תנאי העסקה השנתית (רכיבים קבועים, מענק שנתי ושווי ההטבה מקבלת האופציות אשר בכוונת החברה להעניק לניצע) כערך אבסולוטי, אינה חורגת ועומדת בטווח החברות במדגם. לפיכך, מכלול עלות העסקה עומד בתנאי השוק ביחס למקובל והינו הוגן וסביר בחברה ציבורית מסוגה של החברה ובהיקף עסקיה.

## נספח א'

שופרסל בע"מלוח 1: מדגם

## השוואת נתונים כספיים של חברות ציבוריות

מיליון ₪

נכון ליום 28.10.2015	נתונים על בסיס דוחות כספיים ליום 30.6.2015									
שווי שוק	רווח (הפסד) בקי	רווח תפעולי	מחזור	סך מאזן	הון עצמי	תת ענף	ענף	מדד מניות והמירים	חברה	
8,405	192	263	2,095	3,954	2,526	מזון	תעשייה	ת"א 25/100	אסם השקעות בע"מ	1
6,083	167	275	2,516	6,335	2,499	מזון	תעשייה	ת"א 25/100	שטראוס גרופ בע"מ	2
5,904	434	548	6,799	10,296	3,187	השקעה ואחזקות	השקעה ואחזקות	ת"א 25/100	פז חברת הנפט בע"מ	3
4,623	697	1,147	11,142	14,444	3,135	כימיה, גומי ופלסטיק	תעשייה	ת"א 75/100	בתי זקוק לנפט בע"מ	4
3,658	225	367	369	10,280	4,231	נדל"ן ובינוי	נדל"ן ובינוי	ת"א 75/100	איירפורט סיטי בע"מ	5
3,527	419	644	7,567	91,911	4,880	ביטוח	ביטוח	ת"א 75/100	הראל השקעות בביטוח ושירותים פיננסים בע"מ	6
3,495	150	249	273	8,578	3,083	נדל"ן ובינוי	נדל"ן ובינוי	ת"א 75/100	אמות השקעות בע"מ	7
3,461	287	320	1,947	2,656	706	מסחר	מסחר ושירותים	ת"א 75/100	דלק מערכות רכב בע"מ	8
3,056	69	112	1,916	3,000	1,563	אופנה והלבשה	תעשייה	ת"א 75/100	דלתא גליל תעשיות בע"מ	9
2,867	153	360	2,507	11,697	1,531	נדל"ן ובינוי	נדל"ן ובינוי	ת"א 75/100	שיכון ובינוי בע"מ	10
2,487	42	56	1,970	1,189	329	מסחר	מסחר ושירותים	ת"א 75/100	רשת חנויות רמי לוי שיווק השיקמה 2006 בע"מ	11
2,382	241	407	230	6,856	2,633	נדל"ן ובינוי	נדל"ן ובינוי	ת"א 75/100	ביג מרכזי קניות בע"מ	12
<b>2,342</b>	<b>29</b>	<b>100</b>	<b>5,594</b>	<b>6,606</b>	<b>1,047</b>	<b>מסחר</b>	<b>מסחר ושירותים</b>	<b>ת"א 75/100</b>	<b>שופרסל בע"מ (1)</b>	13
2,152	48	73	566	1,847	950	מלונאות ותיירות	מסחר ושירותים	יתר מניות והמירים	מלונות דן בע"מ	14
1,773	75	124	2,295	3,584	816	השקעה ואחזקות	השקעה ואחזקות	ת"א 75/100	אלקטרה בע"מ	15
1,545	50	76	732	1,250	857	כימיה, גומי ופלסטיק	תעשייה	יתר מניות והמירים	סנו מפעלי ברנוס בע"מ	16
1,430	48	79	1,147	1,543	606	שירותי מידע	טכנולוגיה	ת"א 75/100	מטריקס אי.טי בע"מ	17
848	16.5	31.2	641	1,130	538	אופנה והלבשה	תעשייה	ת"א 75/100	פוקס ויזל בע"מ	18
780	63	112	3,738	7,953	1,507	השקעה ואחזקות	השקעה ואחזקות	ת"א 75/100	אלקו החזקות בע"מ	19
772	42	52	428	738	538	מזון	תעשייה	ת"א 75/100	קרור אחזקות בע"מ	20
617	(316)	270	944	19,960	2,464	נדל"ן ובינוי	נדל"ן ובינוי	ת"א 75/100	כלכלית ירושלים בע"מ	21
80	17	41	117	4,078	1,477	נדל"ן ובינוי	נדל"ן ובינוי	ת"א 75/100	רבוע כחול נדל"ן בע"מ	22

## נספח ב'

**שופרסל בע"מ**

**לוח 2: השוואת עלות תנאי העסקת מנכ"ל לשנת 2014**  
אלפי ₪

E=B+C+D	D	C	B	A	שם		חברה
סה"כ עלות תנאי העסקה	מענק שנתי לשנת 2014	עלות שכר לשנת 2014	תשלום מבוסס מניות - ממוצע לשנה	שווי הטבה ביום העסקה לניצע			
9,834	4,940	2,244	2,650	10,600	מנכ"ל	איתמר דויטשר	אלקטרה בע"מ
7,670	7,670	0	0	0	מנכ"ל, דירקטור ובעל שליטה	גיל אגמון	דלק מערכות רכב בע"מ
7,067	1,747	2,560	2,760	13,800	נשיא ומנכ"ל	גדי לסין	שטראוס גרופ בע"מ
6,887	2,839	2,903	1,145	3,434	מנכ"ל	עופר קוטלר	שיכון ובינוי בע"מ
6,768	4,472	2,296	0	0	מנכ"ל ובעלים	איציק דבא	דלתא גליל תעשיות בע"מ
6,648	2,172	4,476	0	0	מנכ"ל משותף	מישל סיבוני	הראל השקעות בביטוח ושירותים פיננסיים בע"מ
5,121	2,780	2,341	0	0	מנכ"ל	מוטי גוטמן	מטריקס אי.טי. בע"מ
5,073	1,478	2,032	1,563	4,688	מנכ"ל	יצחק אברכהן	שופרסל בע"מ <sup>(1)</sup>
4,735	600	3,035	1,100	4,398	מנכ"ל	הראל ויזל	פוקס ויזל בע"מ
4,420	1,288	2,209	923	3,690	מנכ"ל	אבשלום מוסלר	אמות השקעות בע"מ
4,374	2,500	1,874	0	0	מנכ"ל משותף	מיכאל זלקינד	אלקי החזקות בע"מ
4,143	0	3,100	1,043	3,128	מנכ"ל	אהרון (אריק) יערי	בתי זקוק לנפט בע"מ
3,894	0	3,894	0	0	מנכ"ל ודירקטור	איתן בר זאב	ביג מרכזי קניות בע"מ
3,720	654	3,066	0	0	מנכ"ל	איציק זאג	אסם השקעות בע"מ
3,385	698	2,687	0	0	מנכ"ל החברה והחברות הבנות	דוד זבידה	כלכלית ירושלים בע"מ
2,820	0	2,320	500	2,000	מנכ"ל	יונה פוגל	פז חברת הנפט בע"מ
2,732	1,546	1,186	0	0	מנכ"ל, דירקטור ובעל שליטה	רמי לוי	רשת הנויות רמי לוי שיווק השיקמה 2006 בע"מ
2,443	612	1,831	0	0	מנכ"ל	זאב שטיין	רבע כחול גדל"ן בע"מ
2,317	778	1,539	0	0	מנכ"ל	רפי שדה	מלונות דן בע"מ
2,129	621	1,508	0	0	מנכ"ל	יובל לנדסברג	סנו מפעלי ברונוס בע"מ
2,020	419	1,601	0	0	מנכ"ל החברה ודירקטור	אורי מאירי	קרור אחזקות בע"מ
4,656	ממוצע סה"כ עלות העסקה לשנת 2014 <sup>(2)</sup>						
4,258	חציון <sup>(2)</sup>						

<sup>(1)</sup> נתוני שכר לשנה מייצגת.

<sup>(2)</sup> לכלל החברות למעט חברת שופרסל בע"מ

**מקרא:**

A - שווי הטבה במועד העסקה.

B - תשלום מבוסס מניות ממוצע לשנה.

C - עלות שכר כפי שדווח בדוחות הכספיים ליום 31 דצמבר 2014.

D - גובה מענק כפי שדווח בדוחות הכספיים ליום 31 דצמבר 2014.